نشریه علمی مدیریت استاندارد و کیفیت

Journal of Quality & Standard Management (JQSM) www.jstandardization.ir



نوع مقاله: پژوهشی

بررسی و اولویتبندی عوامل مؤثر بر افزایش کیفیت و موفقیت تیمهای ورزشی نیروهای مسلح جمهوری اسلامی ایران در مسابقات بینالمللی

سجاد پسرکلو¹، دکتر اکرم اصفهانی نیا*۲، دکتر زینالعابدین فلاح۳، دکتر سعید قربانی ٔ

۱ دانشجوی دکتری مدیریت ورزشی، واحد علی آباد کتول، دانشگاه آزاد اسلامی، علی آباد کتول، ایران

۲ استادیار گروه تربیتبدنی و علوم ورزشی، واحد علی آباد کتول، دانشگاه آزاد اسلامی، علی آباد کتول، ایران

۳ استادیار گروه تربیتبدنی و علوم ورزشی، واحد گرگان، دانشگاه آزاد اسلامی، گرگان، ایران

۴ استادیار گروه تربیتبدنی و علوم ورزشی، واحد علی آباد کتول، دانشگاه آزاد اسلامی، علی آباد کتول، ایران

سابقه مقاله

تاریخ دریافت: ۱۳۹۹٬۱۰٬۱۸ تاریخ پذیرش: ۱۴۰۰٬۰۵٬۰۵

حكىدە

ورزش در بخشهای مختلف نیروهای مسلح از اهمیت ویژهای برخوردار است هدف یژوهش حاضر بررسی و اولویت-بندی عوامل مؤثر بر افزایش کیفیت و موفقیت تیمهای ورزشی نیروهای مسلح جمهوری اسلامی ایران در مسابقات بین المللی بود. روش پژوهش حاضر، از نوع پیمایشی است که به شکل میدانی انجام شد. بدین منظور جامعهٔ آماری پژوهش حاضر را ۲۸۰ نفر از کلیه مدیران، کارشناسان، مربیان و ورزشکاران شرکتکننده در بازیهای بینالمللی نیروهای مسلح سال ۱۳۹۳- ۱۳۹۷ تشكيل دادند. براي جمع آوري اطلاعات از يك پرسش نامه تعديل يافته الويتبندي عوامل كيفيت و موفقیت ورزشی استفاده شد. از آزمون دوجملهای با فاصله اطمینان کلویر – پیرسون ۹۵ درصد برای بررسی مؤثربودن عوامل مدیریتی، رفتاری و محیطی و از آزمون نایارامتری فریدمن و آزمون تعقیبی نمنیی، برای اولویتبندی این عوامل و زیرعاملهای آنها استفاده شد. نتایج نشان داد که بین میانگین رتبهٔ عوامل ساختاری و عوامل رفتاری تفاوت معنادار وجود دارد (P≤۰٬۰۵) و تفاوت مجموع رتبه ها نشان داد که میانگین رتبه عوامل رفتاری بیشتر از میانگین رتبه عوامل ساختاری است؛ بین میانگین رتبه عوامل ساختاری و عوامل محیطی نیز تفاوت معنادار وجود دارد (P≤۰٫۰۵)، تفاوت مجموع رتبه ها نیز نشان داد که میانگین رتبه عوامل ساختاری بیشتر از میانگین رتبه عوامل محیطی است؛ بین میانگین رتبه عوامل رفتاری و عوامل محیطی نیز تفاوت معنادار وجود دارد (P<٠/٠٥)، تفاوت مجموع رتبه ها نشان داد که میانگین رتبه عوامل رفتاری بیشتر از میانگین رتبه عوامل محیطی است. با توجه به اثر گذار بودن شاخصهای رفتاری، ساختاری و محیطی بر موفقیت تیمهای ورزشی، به مدیران و تصمیم گیرندگان رویدادهای ورزشی نیروهای مسلح جمهوری اسلامی ایران توصیه می شود، ضمن شناخت عوامل موفقیت و سرمایه گذاری مناسب در این حوزه، تمرکز مناسبی بر این عوامل داشته باشند

واژگان كليدى: نيروهاى مسلح، اولويتبندى، افزايش كيفيت، عوامل موفقيت، مسابقات بينالمللى.

۱ مقدمه

مقوله ورزش در بخشهای مختلف نیروهای مسلح از اهمیت ویژهای برخوردار است و طی سالیان گذشته، فعالیتهای ورزشی و حرکتی بهطورجدی در دستور کار این سازمان قرار گرفته است. با توجه اینکه ورزش یکی از اصول مهم در ارتقای آمادگی جسمانی و روانی در نظامیان محسوب می شود، می توان آن را بهعنوان یکی از پایههای افزایش سطح آمادگی و ضرورت توسعه و گسترش ورزش دانست. مسئولین ورزشی در نیروهای نظامی باید با برنامهریزی مدون ضمن ارتقای آمادگی جسمانی کارکنان، شرایط حضور همه نیروها را در مسابقات ورزشی فراهم سازند (شعبانی،۲۰۱۷). یکی از موارد مهم برنامهریزان ورزشی، بهدستآوردن سکوهای قهرمانی است که از راه سرمایهگذاری بر روی تیمهای ورزشی می توانند به آن دست یابند (علی دوست قهفرخی و همکاران، ۲۰۱۴). کسب عنوان در مسابقات مهم و بینالمللی می تواند تأثیر بسزایی در شرایط شخصیت هر کشوری بستگی به افزایش کیفیت و موفقیت ورزشکاران در عرصههای بینالمللی شخصیت هر کشوری بستگی به افزایش کیفیت و موفقیت ورزشکاران در عرصههای بینالمللی دارد؛ لذا پیروزی در مسابقات بینالمللی، بهویژه در عرصههای ورزشی، بهطور فزایندهای موجب دارد؛ لذا پیروزی در مسابقات بینالمللی، بهویژه در عرصههای ورزشی، بهطور فزایندهای موجب دارد؛ لذا پیروزی در بسیاری از کشورها می شود (علی دوست قهفرخی و همکاران، ۲۰۱۴).

هدف اصلی در ورزشهای قهرمانی برای ورزشکاران، مربیان و مدیران، افزایش کیفیت، موفقیت و کسب سکوهای بینالمللی است (احمدی، ۲۰۱۱). افزایش کیفیت و موفقیت یک تیم ورزشی و یا یک ورزشکار بستگی به عملکرد سیستم ورزش قهرمانی و توانایی آن در استفاده مؤثر از امکانات موجود در جهت توسعه و گسترش ورزش قهرمانی دارد (علی دوست قهفرخی و همکاران، ۲۰۱۴). به نظر (Gilbertson, 2000) افزایش کیفیت و کسب موفقیت یک تیم یا سازمان ورزشی می تواند هفت عامل اساسی و عمده داشته باشد که عبارتاند از: رهبری، انگیزش افراد، امکانات مالی، اهداف، خلاقیت، ساختار و مهارت. همچنین از نگاه (De Bosscher et al, 2006) ۹ عامل که باعث توسعه و گسترش ورزش قهرمانی، کیفیت و موفقیت در عرصههای بینالمللی در ملتها

هستند، در سه گروه طبقهبندی می شوند: گروه اول شامل «ورودی» است که دربر گیرنده منابع انسانی و مالی است که ضروری نیز هست. گروه دوم «پذیرش» است که شامل راهبردها و خطمشیهای تسهیلکننده توسعه ورزش قهرمانی است و مشمول تسهیلات، تمرین، مربی، رقابت، مسابقه و تحقیقات علمی است. گروه سوم «خروجی» است که نتیجه توسعه ورزش قهرمانی است و بهوسیله مدالهای المپیک و دیگر مسابقات و تعداد ورزشکاران مشخص میشود. (Oakley& Green,2001) به این نتیجه رسیدند که موفقیتهای ورزشی در عرصهی جهانی و بين المللي علاوهبر رونق اقتصادي، موجب تقويت جايگاه هر كشور مي شود. Bohlke and (Robinson,2009) عوامل مؤثر بر موفقیت در عرصههای بینالمللی ورزشکاران را استعدادیابی، پژوهشهای ورزشی، نظام آموزش مدیران و مربیان و دسترسی به تسهیلات و تجهیزات یاد کردهاند. هنگامی که ورزشکار موفقیت یا شکست را تجربه میکند، بهطور طبیعی به آن موفقیت یا شکست می اندیشد و در واقع دلایل آن وضعیت را جستجو می کند (عباسقلی پور و خواجوی، ۲۰۱۷). بنابراین شناخت چنین موقعیتهایی و بررسی دلایل آن بسیار مهم است.

٢ يىشىنە تحقىق

مطالعات اندکی درزمینهٔ تأثیر عوامل مؤثر بر کیفیت و موفقیت تیمهای ورزشی نیروهای مسلح در مسابقات بین المللی صورت گرفته است. به عنوان مثال (شعبی، ۲۰۱۷) در مطالعه ای تحت عنوان «بررسی تحلیل محیطی ورزش قهرمانی و حرفهای نیروهای مسلح کشور» نشان داد که درزمینهٔ عوامل درونی، رتبهی مربوط به نقاط ضعف بالاتر از نقاط قوت ورزش قهرمانی نیروهای مسلح کشور است. همچنین در عوامل بیرونی مشاهده میشود که فرصتهای ورزش قهرمانی نیروهای مسلح کشور دارای رتبه و میانگین بالاتری نسبت به تهدیدهای ورزش قهرمانی نیروهای مسلح کشور است. در نتیجه راهبرد ورزش قهرمانی نیروهای مسلح، در موقعیت راهبرد محافظه کارانه (ثبات) قرار می گیرد که به راهبرد شناخت محدودیتها و تغییر جهت معروف است. همچنین (مهرجویی، ۲۰۱۸) نیز نشان داد که برای موفقیت تیم ملی تکواندو در بازیهای المپیک۲۰۲۰ عوامل مدیریتی کادر فنی، برنامهریزی، رقیبشناسی بازیکنان و آمادگی جسمانی، روانی و

انگیزشی مؤثر هستند (کشاورز و همکاران، ۲۰۱۹). در مطالعه دیگری (عباسقلی پور و همکاران، ۲۰۱۷) به سطوح انگیزشی و دلایل موفقیت و شکست بانوان ورزشکار نخبه و زیرنخبهی ورزشهای انفرادی پرداختند. نتایج آنها نشان داد که سبک اسناد و سطوح انگیزش (بهجز بیانگیزشی) در ورزشکاران نخبه و زیرنخبه، تفاوت معنیداری دارد و بین سبک اسناد و سطوح انگیزش این دو گروه در ورزشهای انفرادی، رابطهٔ معنیداری وجود ندارد. همچنین (ضمیری و همکاران، ۲۰۱۵) در مطالعهای تحت عنوان «اولویتبندی عوامل مؤثر بر موفقیت ورزشکاران استان تهران در راهیابی به تیمهای ملی» که بر روی ۳۵۴ نفر از رؤسای هیئتهای ورزشی، رؤسای ادارات ورزش و جوانان، ورزشکاران عضو تیم ملی و مربیان تیم ملی استان تهران و با روش نمونه گیری پرداختند، نشان دادند که عوامل تجهیزات، امکانات و اماکن ورزشی با میانگین رتبه ۷٬۱۲ دارای بیشترین اولویت و عامل ایجاد مراکز ورزش قهرمانی با اولویت استفاده برای ورزشکاران عضو تیمهای استانی با میانگین رتبه ۴٬۲۰ دارای کمترین اولویت است. همچنین از عوامل انسانی عامل دانش و فداکاری مربیان با میانگین رتبه ۲۳٬۵۴ دارای بیشترین اولویت و عامل ایجاد پایگاه اطلاعاتی در هر هیئت ورزشی برای مربیان، ورزشکاران و داوران ۱۳٬۶۹ دارای کمترین اولویت است. (سجادی و همکاران، ۲۰۱۴) در پژوهشی تحت عنوان «اولویتبندی عوامل مؤثر بر موفقیت کاروان ورزشی ایران در بازیهای آسیایی ۲۰۱۰ گوانجو» که روی رؤسا و نواب رئیس فدراسیونهای منتخب و صاحبنظران حاضر در بازیهای آسیایی انجام شد، نشان دادند که در بین تمام عوامل، منابع مادی با بار عاملی ۹۷ درصد بیشترین اهمیت و پس از آن عوامل فناوری، تسهیلاتی، مالی، انسانی و منابع مدیریتی با بار عاملی ۸۴ درصد کمترین اهمیت را نشان داد. همچنین (موسوی راد، ۲۰۱۹) تحت عنوان «شناسایی عوامل موفقیت ایران در بازیهای المپیک» نشان داد که ۱۰ عامل انگیزههای مالی برای ورزشکاران، توجه به ورزش بانوان، استفاده از مربیان توانمند، ارزیابی صحیح، اردوهای منظم، توجه به رشتههای پرمدال، مدیریت استعدادیابی، توجه به آموزش ورزشکاران، توجه به آموزش مربیان و عوامل مدیریتی بهعنوان عوامل موفقیت ایران در بازیهای المپیک شناسایی شد. در الویتبندی عوامل توجه به رشتههای

يرمدال بالاترين رتبه و ارزيابي صحيح پايين ترين رتبه را به خود اختصاص دادهاند. همچنين (کشاورز و همکاران، ۲۰۱۹) در مطالعهای تحت عنوان «تحلیل عوامل مؤثر بر رفتار مدیران ورزش برای موفقیت کاروان ورزشی ایران در بازیهای آسیایی ۲۰۲۲» نشان داد برای موفقیت کاروان ورزشی ایران در بازیهای آسیایی ۲۰۲۲ عوامل مدیریتی و علمی، برنامهریزی، سازمان دهی، مالی و انگیزشی، استعدادیایی و آموزشی، رقیب شناسی، تدارکات، تجهیزات و امکانات و فنی در رفتار مدیران ورزش کشور تأثیر گذار هستند. همچنین نتایج پژوهش (Manuel Luiz & Fadal, 2011)، بیانگر این است که عوامل اقتصادی، اجتماعی، فرهنگی و میزان جمعیت یک کشور، وضعیت آب و هوایی، حق میزبانی و... در موفقیت کشورها در رویدادهای بزرگی مانند بازیهای المپیک مؤثر هستند. همچنین نتایج پژوهش (Čustonja, Z., & Škorić, S, 2011) نشان داد که شاخص اقتصادی، تولید ناخالص داخلی یا ملی میتواند در موفقیت و کسب مدالهای المپیک تأثیر بسزایی داشته باشد. همچنین نتایج پژوهش (کامکاری، ۲۰۱۶) نشان داد که برای موفقیت کاروان ورزشی کشور در بازیهای المپیک۲۰۲۰ عوامل مدیریتی، ارتباطات، آموزشی، اقتصادی، انگیزشی، سیاسی و اجتماعی، جمعیتی، فرهنگی، انگیزشی، جغرافیایی، ایدئولوژی، سیاسی-اجتماعی، استعدادیابی و پیشینه مدال آوری تأثیر گذار هستند (کشاورز و همکاران، ۲۰۱۹).

با توجه به اینکه مطالعات اندکی در محیطهای نظامی به دلیل ویژگیهای خاص محیطی صورت گرفته است و از طرفی بر عوامل مؤثر بر موفقیت و کیفیت نیروهای مسلح در مسابقات ورزشی بین المللی پر داخته نشده است بر همین اساس در تحقیقات نیاز است تا مطالعات بیشتری در این حوزه صورت گیرد. با جستجوهای انجامشده مشخص شد، تحقیقات انجامشده غالباً بر روی فاکتورهای انگیزشی موفقیت ورزشکاران بوده است و مطالعات روی سایر فاکتورها ازجمله عوامل مدیریتی، انسانی، مالی، فناوری، مادی، تسهیلاتی، اجتماعی و فرهنگی در موفقیت و کیفیت ورزشکاران صورت نگرفته است و این یکی از جنبههای جدید بودن مطالعه حاضر خواهد بود. بنابراین این مورد خود لزوم مطالعات بیشتر در این زمینه و بهخصوص روی تعیین اولویتبندی عوامل مذکور است؛ لذا چنانچه بتوان با انجام برنامه پزیهای دقیق در اولویت بندی عوامل مؤثر

بر موفقیت و کیفیت ورزشکاران دستیافت، می توان از آن به عنوان یک توصیه کاربردی برای موفقیت و کیفیت ورزشکاران نیروهای مسلح بهره برد. بنابراین نتایج این پژوهش می تواند در اختیار برنامه ریزان ورزشی در نیروهای مسلح قرار گیرد تا با برنامه های مناسب تر و همسو تر با دیدگاه های بدنه ی اصلی نیروهای مسلح، شاهد ارتقای همه جانبهٔ ورزش در این نیروها باشیم. حال، با توجه به اینکه مطالعات اند کی در خصوص ورزش نیروهای مسلح انجام گرفته، بر آن شدیم تا به بررسی اولویت بندی عوامل مؤثر بر موفقیت و کیفیت ورزشکاران نیروهای مسلح بپردازیم. بنابراین مطالعه حاضر به طور مشخص درصدد پاسخ گویی به این سؤال است که عوامل مؤثر بر موفقیت و کیفیت و کیفیت و کیفیت مسلح به این سؤال است که عوامل مؤثر بر موفقیت و کیفیت و کیفیت مسلح جمهوری اسلامی ایران کدم موارد هستند؟ و اولویت بندی آن ها چگونه است؟

٣ روش تحقيق

پژوهش حاضر ازنظر هدف کاربردی و ازنظر روش، توصیفی تحلیلی بود که بهصورت میدانی انجام شد. جامعهٔ آماری پژوهش حاضر را کلیه مدیران، مربیان و ورزشکاران که سابقه شرکت در بازیهای بینالمللی نیروهای مسلح را در سالهای ۱۳۹۳ تا ۱۳۹۷ داشتند (۱۳۹۰»؛ تشکیل دادند. روش نمونه گیری از نوع غیرتصادفی گلوله برفی یا افزایشی بود که سرانجام براساس جدول مورگان ۱۶۲ نفر به عنوان نمونه در این پژوهش مشارکت کردند.

برای جمعآوری اطلاعات از پرسشنامه تعدیل یافته عوامل موفقیت ورزشی (سجادی و همکاران، ۱۳۹۲) استفاده شد. که از دو بخش تشکیل شده بود. در بخش اول عوامل جمعیت شناختی با پنج سؤال (حوزه کاری، میزان تحصیلات، سن، وضعیت تأهل، سابقه کار)، موردسنجش قرار گرفت. بخش دوم شامل ۳۰ سؤال با هدف ارزیابی میزان تأثیر (عوامل ساختاری، عوامل رفتاری و عوامل محیطی) در موفقیت تیمهای ورزشی نیروهای مسلح جمهوری اسلامی ایران در مسابقات بینالمللی بود. برای تعیین روایی پرسشنامه تحقیق از نظرات و پیشنهادات اساتید دانشگاهی و بهمنظور تعیین پایایی آن از روش آلفای کرونباخ استفاده شد که مقدار آن ۱۸۸۰ بهدست آمد که

رقم قابل قبولی است. پس از تعیین روایی ابزار اندازه گیری، پرسشنامهها در بین جامعه آماری (مدیران، کارشناسان، مربیان و ورزشکاران شرکتکننده) توزیع و جمعآوری شد. همچنین بهمنظور بررسی روایی صوری، پرسشنامهها به چند نفر از کارشناسان متخصص این حوزه ارائه، حیطه موردسنجش توضیح و از آنها خواسته شد تا تناسب و ارتباط آزمون با حوزه موردنظر را مورد قضاوت قرار دهند. نهایتاً با تشخیص کارشناسان متخصص مشخص شد که پرسشنامهها در رابطه با موضوع فعلی از روایی مناسبی برخوردار بودهاند.

برای بررسی مؤثربودن عوامل مدیریتی، رفتاری و محیطی، آزمون دوجملهای با فاصله اطمینان کلویر – پیرسون ۹۵ درصد استفاده شد. اولویتبندی عوامل و زیرعاملها نیز با آزمون ناپارامتری فریدمن ۲ و برای مقایسه دوبه دو عوامل نیز آزمون نمنیی ۳ به کار رفته است.

۴ بافتههای تحقیق

نتایج بهدستآمده نشان داد عوامل مدیریتی، رفتاری و محیطی بر افزایش کیفیت و موفقیت ورزشکاران نظامی تأثیر گذار هستند. در جدولهای (۱) و (۲) به ترتیب نتایج اولویتبندی و مقایسه دوبه دو عاملهای تأثیر گذار در موفقیت ورزشکاران ارائه شده است.

جدول ۱: نتایج آزمون فریدمن: اولویتبندی عوامل مؤثر بر افزایش کیفیت و موفقیت ورزشکاران نظامی

سطح معناداري	آماره آزمون	میانگین رتبه	مجموع رتبه	عوامل
•/••• *	۱۰۱٬۱۹۵	۲,۰۷	٣٠۴,٠	ساختاري
		۲,۵۳	۳۷۱٫۵	رفتاری
		1,4.	۲۰۶٬۵	محيطى
« سطح معنی داری P≤ ۰٬۰۵				

¹ Clopper-Perason

² feridman

³ Nemenyi

سطح معناداري	آمارهٔ آزمون	R sum ¹	عوامل
• _/ •••) *	۵٬۵۶۷	۶٧,۵	ساختاری — رفتاری
•/••• *	1,.41	۹٧٫۵	ساختاری - محیطی
•/••• *	18/8.9	180	رفتاری – محیطی
	•		* سطح معنی داری P≤ ۰٬۰۵

جدول ۲: نتایج آزمون نمنیی: مقایسه دوبهدو عوامل مؤثر بر افزایش کیفیت و موفقیت ورزشکاران نظامی

نتایج بهدستآمده از مقایسه دوبهدو عوامل افزایش کیفیت و موفقیت با یکدیگر نشان داد بین میانگین رتبه ی عوامل ساختاری و عوامل رفتار تفاوت معنادار وجود دارد ($P \le \cdot, \cdot \ge P$) و تفاوت مجموع رتبهها نشان داد که میانگین رتبه عوامل رفتاری، بیشتر از میانگین رتبه عوامل ساختاری است؛ بین میانگین رتبه عوامل ساختاری و عوامل محیطی نیز تفاوت معنادار وجود دارد ($P \le \cdot, \cdot \ge P$)، تفاوت مجموع رتبهها نیز نشان داد که میانگین رتبه عوامل ساختاری بیشتر از میانگین رتبه عوامل محیطی است؛ بین میانگین رتبه عوامل رفتاری و عوامل محیطی نیز تفاوت معنادار وجود دارد.

($P \le \cdot, \cdot \Delta$)، تفاوت مجموع رتبهها نشان داد که میانگین رتبه عوامل رفتاری بیشتر از میانگین رتبه عوامل محیطی است.

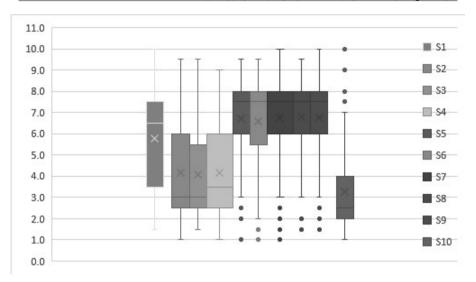
جدول ۳: نتایج آزمون فریدمن: اولویتبندی زیرعاملهای ساختاری مؤثر بر افزایش کیفیت و موفقیت ورزشکاران نظامی

سطح معناداری	آمارهٔ آزمون	میانگین رتبه	مجموع رتبه	عوامل
•/••• *	·/···) *	۵٫۷۷	۸۴۸٬۵	انتخاب کادر فنی خوب و با تجربه در رشتههای ورزشی اعزامی به مسابقات سیزم (S1)
		4,17	۶۱۳٫۵	دسترسی به باشگاههای تخصصی مربوط به رشته ورزشی (S2)

١. از قدرمطلق تفاوت مجموع رتبهها بهدست مىآيد.

۱۲/ بررسی و لولویتبندی عوامل مؤثر بر افزایش کیفیت و موفقیت تیمهای ورزشی نیروهای مسلح جمهوری اسلامی ایران در مسلقات بینالمللے								
سطح معناداری	آمارهٔ آزمون	میانگین رتبه	م ج موع رتبه	عوامل				
		<i>۴,∙</i> ∨	۸۹۸	دسترسی ورزشکاران به اطلاعات بهروز و کامل از رقبای حاضر در مسابقات سیزم (S3)				
		4,11	۶۱۴	دسترسی به امکانات و تجهیزات مناسب ورزشی (S4)				
		۶,۷۲	٩٨٧,۵	تغذیه مناسب و با کیفیت در اردوها و رویدادهای ورزشی (S5)				
		<i>۶,</i> ۵٩	٩ <i>۶</i> ٨	به کار گیری از مدیران موفق و با تجربه در تیمهای اعزامی به مسابقات سیزم (S6)				
		۶,۷۴	991	استفاده از خوابگاههای راحت و مناسب در اردو و مسابقات سیزم (S7)				
		FIVA	998	وجود کادر پزشکی مجرب جهت درمان آسیبدیدگی ورزشکاران (S8)				
		۶٬۷۳	99.	استفاده از خدمات مناسب حملونقل در اردو و مسابقات (S9)				
		٣,٢۶	۴٧٨,۵	شرکت در مسابقات تدارکاتی مناسب و کافی (S10)				
			« سطح معنیداری P≤ ۰٫۰۵ ه					

نتایج بهدستآمده از جدول (۳) نشان داد که بین میانگین رتبه کمینه دو زیرعامل ساختاری تفاوت معنادار وجود دارد ($P \le \cdot / \cdot \Delta$). نمودار شکل (۱)، خلاصه نتایج مقایسه دوبهدو زیر عاملهای ساختاری با آزمون نمنیی را نمایش میدهد.



شکل ۱: مقایسه زیرعاملهای ساختاری مؤثر بر افزایش کیفیت و موفقیت ورزشکاران

نتایج بهدست آمده از مقایسه دوبه دو شکل (۱) نشان داد که زیر عامل های S1، S2، S2، S3، S1، S2 و S3 و S3، S1، S2 و می توان آنها را در یک گروه (گروه اول) قرار داد و زیر عامل های S2، S3، S2 و S3، S2 نیز با یکدیگر اختلاف معنادار ندارند (S10 P > 0.05) و می توان آنها را در یک گروه دیگر (گروه دوم) قرار دارد؛ همچنین تفاوت مجموع رتبه ها نشان داد که زیر عامل های ساختاری گروه اول به نسبت گروه دوم، رتبه (اولویت) بیشتری داشته و این تفاوت رتبه (اولویت) معنادار است $P \leq 1/2$.

جدول ۴: نتایج آزمون فریدمن: اولویتبندی زیرعاملهای رفتاری مؤثر بر افزایش کیفیت و موفقیت ورزشکاران نظامی

سطح معناداری	آمارهٔ آزمون	میانگین رتبه	مجموع رتبه	عوامل
		۶,۹۴	١٠٢٠،۵٠	تلاش و انگیزه فردی ورزشکاران اعزامی به مسابقات سیزم (B1)
•,••• \ *	۴ ۹٩,۵۳۴	٧,٣٣	١٠٧٧٫٠٠	تعصب و غیرت ملی ورزشکاران اعزامی به مسابقات سیزم (B2)
		۶,۸۲	١٠٠٢،٠٠	روحیه خودباوری ایجادشده در ورزشکاران اعزامی به مسابقات سیزم (B3)

بررسی و اولویتبندی عوامل مؤثر بر افزایش کیفیت و موفقیت تیمهای ورزشی نیروهای مسلح جمهوری اسلامی ایران در مسابقات بین المللی

~	G-102 - 22-91-9	פונו שיש שיבור פיייים	بسهرری سارسی برای	و در استبات بین استی	
عوامل	مجموع	میانگین	آمارة	سطح	
عوا <i>س</i>	رتبه	رتبه	آزمون	معناداري	
فرصت دادن به ورزشکاران جوان و با انگیزه (B4)	901,00	8,44			
حضور مستمر ورزشکاران در اردوهای آمادگی	441,	٣,٠١			
مسابقات سيزم (B5)	,	., .			
امنیت شغلی و ثبات مربیان (B6)	۸۶۲٬۰۰	۵٬۸۶			
فضای صمیمی بین مسئولین و ورزشکاران در	۶۲۵,۵۰	4,75			
اردوها (B7)	7 1 6 7 6	1/17	1/17		
همکاری در رفع مشکلات شخصی ورزشکاران	۶۱۴٬۰۰	4,11			
اعزامی به مسابقات سیزم (B8)	, 11,	1717			
پایین بودن سطح مسابقات سیزم (B9)	۸۴۰٬۰۰	۵٫۷۱			
تعامل مناسب بین تربیتبدنی نیروهای مسلح	۶۵۲٬۰۰	4,44			
با وزارت ورزش و کمیته ملی المپیک (B10)	/ ω ι / • •	1/11			
* سطح معنیداری ۱۰۰۵ <u>۲</u> ۰۰					

نتایج به دست آمده از جدول (۴) نشان داد که بین میانگین رتبه کمینه دو زیر عامل رفتاری تفاوت معنادار وجود دارد (۲۰۰۵) نتایج به دست آمده نشان داد که زیر عامل BS با همه زیر عاملهای دیگر تفاوت معنادار دارد (۲۰۰۵) و تفاوت مجموع رتبه ها نیز نشان داد که کمترین رتبه (اولویت) را در میان زیر عاملهای رفتاری دارد. زیر عاملهای BS BS و BS و BS با یکدیگر اختلاف معنادار ندارند (۲۰۰۵) و می توان آنها را در یک گروه (اول) قرار داد، تفاوت مجموع رتبه این گروه با زیر عامل BS نشان داد که این گروه جایگاه بالاتری نسبت به زیر عامل BS دارد (۲۰۵۵) دروم) قرار داد (۲۰۵۵) و می توان آنها را در یک گروه (اول) قرار داد که این گروه نسبت به زیر عاملهای (دوم) قرار داد (۲۰۵۵) و تفاوت مجموع رتبه ها نشان داد که این گروه نسبت به زیر عاملهای BS و گروه اول جایگاه بالاتری دارند (۲۰۵۵) و تفاوت مجموع رتبه ها نشان داد که این گروه نسبت به زیر عاملهای این گروه با زیر عاملهای BS و گروه اول نشان داد که این گروه جایگاه بالاتری دارد (۲۰۵۵)؛ البته گروه با زیر عاملهای BS و گروه دوم زیر عامل BS و گروه دوم زیر عامل BS و گروه دوم زیر عامل BS و می توان آن ها دا زیر عاملهای گروه دوم زیر عامل BS همپوشانی دارد (۲۰۵۵) در حالی که زیر عامل BS و زیر عامل BS و زیر عامل BS و زیر عامل BS و نیر عامل BS و زیر عامل BS و نیر عامل

جدول ۵: نتایج آزمون فریدمن: اولویتبندی زیرعاملهای محیطی مؤثر بر افزایش کیفیت و موفقیت ورزشکاران نظامی

سطح معناداری	آمارهٔ آزمون	میانگین رتبه	مجموع رتبه	عوامل
•/•••*	4.1,495	۵٫۵۵	۸۱۵٬۵	حضور ملی پوشان در تیمهای اعزامی به
				مسابقات سيزم (E1)
		٧,٧٩	1144,0	سرمایه گذاری مناسب و اهمیت به تیمهای
				نیروهای مسلح (E2)
		4,44	۷۱۷٫۵	قرعههای خوب و راحت در رویدادهای
				ورزشی سیزم (E3)
		4,97	۷۲۳٫۵	تقویم ورزشی مدون و برنامههای منظم و
				مناسب لیگهای داخلی (E4)
		4,44	۷۱۷٫۵	حمایتهای مالی و پاداشهای نقدی به
				مدال آوران و کادر فنی (E5)
		۴٫۸۸	٧١٨,٠	وجود اسپانسرهای (پشتیبانهای) قوی برای
				کاروانهای ورزشی نیروهای مسلح (E6)
		4,87	۶۸۶٬۵	حمایت رسانههای ورزشی از ورزش نیروهای
				مسلح (E7)
		4,16	۷۱۵٫۰	وجود تسهيلات تحصيلي براى مدال آوران
				مسابقات سيزم (E8)
		۴,۸۰	۷۰۵,۰	وجود تسهیلات شغلی برای مدال آوران
				مسابقات سيزم (E9)
		Y , Y Y	1147,0	وجود کمیتههای تحقیق و پژوهش در
				تربیتبدنی نیروهای مسلح (E10)

نتایج بهدستآمده در جدول (۵) نشان داد زیرعاملهای محیطی E3 و E4 -E1 با یکدیگر اختلاف معنادار ندارند و می توان آنها را در یک گروه (اول) قرار داد؛ زیرعاملهای محیطی E10 و E2 با یکدیگر اختلاف معنادار ندارند و می توان آنها را در یک گروه (دوم) قرار داد؛ همچنین تفاوت مجموع رتبهها نشان داد که زیرعاملهای محیطی گروه اول نسبت به زیرعاملهای گروه دوم، اولویت پایین تری دارند.

۵ نتیجهگیری و پیشینهادها

یافتههای پژوهش نشان داد که از بین سه عامل مهم سازمانی (رفتاری، ساختاری و محیطی)، عوامل رفتاری با بار عاملی (۲٬۵۳)، بیشترین تأثیر را از دیدگاه جامعه آماری بر افزایش کیفیت و موفقیت ورزشکاران داشته است و همچنین، عوامل محیطی با بار عاملی (۱٬۴۰)، نسبت به عوامل دیگر از اولویت کمتری برخوردار بوده است. همچنین نتایج پژوهش حاضر نشان داد که بین میانگین رتبهی عوامل ساختاری و عوامل رفتاری تفاوت معنادار وجود دارد (۲٬۵۵) و تفاوت مجموع رتبهها نشان داد که میانگین رتبه عوامل ساختاری و عوامل ساختاری و عوامل محیطی نیز تفاوت معنادار وجود دارد (۲٬۰۵)، تفاوت مجموع رتبهها نیز نشان داد که میانگین رتبه عوامل ساختاری بیشتر از میانگین رتبه عوامل محیطی است؛ بین میانگین رتبه عوامل محیطی نیز تفاوت معنادار وجود دارد رتبه عوامل محیطی است؛ بین میانگین رتبه عوامل رفتاری و عوامل محیطی نیز تفاوت معنادار وجود دارد رتبه عوامل محیطی است؛ بین میانگین رتبه عوامل رفتاری بیشتر از میانگین رتبه عوامل رفتاری بیشتر از میانگین رتبه عوامل محیطی است.

براساس یافتههای پژوهش، به جهت تعیین سطح اهمیت (اولویتبندی)، هرکدام از خرده مقیاسهای پژوهش، عوامل رفتاری با بار عاملی (۲٬۵۳) بیشترین اهمیت را از دیدگاه صاحبنظران، مربیان، سرپرستان و ورزشکاران منتخب در جهت افزایش کیفیت و موفقیت تیمهای ورزشی نیروهای مسلح جمهوری اسلامی ایران در مسابقات بینالمللی داشته است. همچنین، تعصب و غیرت ملی ورزشکاران اعزامی به مسابقات سیزم (۲٬۳۳)، به عنوان مهمترین عامل در عوامل رفتاری شناخته شد. تلاش و انگیزه فردی در ورزشکاران اعزامی به مسابقات سیزم (۶٬۹۴)، نیز به عنوان دومین عامل در عوامل رفتاری دارای اهمیت بود. نتایج پژوهش حاضر در خصوص تعصب، غیرت ملی، تلاش و انگیزه فردی ورزشکاران با نتایج تحقیق (خدادادی، ۲۰۱۶)، (۲۰۱۶ فردی و انفرادی، زمانی حاصل میشود که اعضای تیم بهصورت هماهنگ و اثرگذار با هم و در کنار هم و انفرادی، زمانی حاصل میشود که اعضای تیم بهصورت هماهنگ و اثرگذار با هم و در کنار هم کار و تلاش نمایند (خدادادی، ۲۰۱۶). حال آنکه تعصب، غیرت ملی، تلاش و انگیزه فردی

ورزشکاران تیمهای شرکتکننده در مسابقات بینالمللی نیروهای مسلح برای رسیدن به یک هدف ملی می تواند از اولویت بسیار مهمی برای رسیدن به هماهنگی مؤثر در رسیدن به افزایش کیفیت و موفقیت باشد. زمانی که ورزشکاران شرکتکننده با وجود مشکلات شخصی و تیمی با تمام توان با رقبای خود در شرایط سخت مسابقات به رقابت می پردازند و به پیروزی دست می یابند، نمی توان تلاش، انگیزه و تعصب ملی آنها را بهعنوان یک عامل تأثیرگذار در افزایش کیفیت و موفقیت ورزشکاران نیروهای مسلح نادیده گرفت. همچنین، همکاری در رفع مشکلات شخصی ورزشکاران اعزامی به مسابقات سیزم (۴٫۱۸)، حضور مستمر ورزشکاران در اردوهای آمادگی مسابقات سیزم (۴٫۱۸)، بهعنوان کم اهمیت ترین عوامل رفتاری شناخته شدند. نتایج پژوهش های (سجادی و همکاران، ۱۳۹۲) و (۱۳۹۲) و (۱۳۹۵ و ۲۰۱۹) هم خوانی ندارد که دلیل مغایرت را می توان به سبک زندگی ورزشکاران در دو پژوهش پرداخت، که در پژوهش حاضر حضور مستمر ورزشکاران در اردوهای آمادگی و به دور از خانواده است. اما در تحقیق (سجادی و همکاران، ۲۰۱۴) به دلیل نزدیکی محل زندگی و محل تحقیق (سجادی و همکاران، ۲۰۱۴) به دلیل نزدیکی محل زندگی و محل تحقیق (سجادی و همکاران در طول تمرینات اشاره نمود.

طبق یافتههای پژوهش، عوامل ساختاری با بار عاملی (۲٬۰۷)، بهعنوان دومین عامل در افزایش کیفیت و موفقیت تیمهای ورزشی نیروهای مسلح جمهوری اسلامی ایران در مسابقات بینالمللی نقش داشته است. در میان مؤلفههای این منبع، وجود کادر پزشکی مجرب جهت درمان آسیبدیدگی ورزشکاران (۶٬۷۸)، در رتبه اول قرار داشت. در این راستا همچنین، استفاده از خوابگاههای راحت و مناسب در اردو و مسابقات سیزم (۶٬۷۴)، نیز در اولویت دوم مهمترین مؤلفههای این عامل است. دسترسی ورزشکاران به اطلاعات بهروز و کامل از رقبای حاضر در مسابقات سیزم (۴٬۰۷)، نیز از اولویت برخوردار بودند. نتایج پژوهش حاضر در خصوص وجود کادر پزشکی مباسب در درمان آسیبدیدگی ورزشکاران و استفاده از خوابگاههای راحت و مناسب در اردو و مسابقات با نتایج تحقیق (سجادی و همکاران، ۲۰۰۲)، (سجادی و سینون سینون سینون کرد و سینون کرد و سینون کرد و سینون سینون کرد و سینون کر

بررسی و لولویتبندی عوامل مؤثر بر افزایش کیفیت و موفقیت تیمهای ورزشی نیروهای مسلح جمهوری اسلامی ایران در مسابقات بین|المللی al, 2009) و (قاسمی و همکاران، ۲۰۰۷) همسو است. نتایج پژوهش حاضر با نتایج پژوهشهای (سجادی و همکاران، ۲۰۱۴) همخوانی ندارد. در سطح قهرمانی دسترسی به خوابگاهها و اماکن ورزشی کاملاً بدیهی است و نمیتواند اولویت بالایی در قهرمانی باشد (سجادی و همکاران، ۲۰۱۴). کشورهای بسیار توسعهیافته که قادر به صرف هزینه بیشتر در ورزش و زیرساختهای آن هستند، می تواند بر روی یک نظام آموزشی پزشکی تکیه کنند و بهطور نظاممند آموزش جوانان و افراد ماهر را ادامه دهند (خدادادی، ۲۰۱۶). همچنین نتایج پژوهش حاضر در خصوص دسترسی ورزشکاران به اطلاعات بهروز و کامل از رقبای حاضر در مسابقات و شرکت در مسابقات تدارکاتی مناسب و کافی با نتایج تحقیق (سجادی و همکاران،۱۳۹۲)، (۱۳۹۳) و (De Bosscher et al, 2010) هم خوانی ندارد. که دلیل مغایرت را می توان به امکانات فن آوری و سطح مسابقات در دو یژوهش پرداخت، که در پژوهش حاضر با توجه به اینکه این مسابقات بینالمللی است ولی هزینه زیادی برای مسابقات تدارکاتی نمی شود و اطلاعات دقیقی از پیشینه مسابقات در سایتهای خبری نیست ولی در مطالعه (سجادی و همکاران،۲۰۱۴) و (^{Yang} et al, 1990) سطح مسابقات بالاتر بوده و تیمهای شرکتکننده هزینه زیادی جهت بازیهای تدارکاتی جهت کسب مدال انجام دادهاند و از طرفی اطلاعات دقیق تری از تیمهای شرکت کننده در مسابقات و در سایتهای خبری موجود است.

در انتها نتایج نشان داد، عوامل محیطی با بار عاملی (۱٬۴۰)، کمترین اهمیت را در بین عوامل تأثیر گذار بر افزایش کیفیت و موفقیت تیمهای ورزشی نیروهای مسلح جمهوری اسلامی ایران در مسابقات بینالمللی داشته است. در میان گویههای این عامل، سرمایه گذاری مناسب و اهمیت به تیمهای شرکتکننده در سیزم (۷٫۷۹)، وجود کمیتههای تحقیق و پژوهش در تربیتبدنی نیروهای مسلح (۷٫۷۷)، بهعنوان مهمترین عوامل در افزایش کیفیت و موفقیت تیمهای ورزشی نیروهای مسلح جمهوری اسلامی ایران در مسابقات بینالمللی مدنظر قرار گرفته است. یافتههای یژوهش با نتایج تحقیق (شعبانی بهار و همکاران،۲۰۱۵)، ((۲۰۱۵) و Rastabiker,2007) و Hyde et al, 2009) همسو است و نتایج پژوهش حاضر با نتایج پژوهشهای (سجادی و همکاران، ۱۳۹۰)

همخوانی ندارد (شعبانی بهار و همکاران،۲۰۱۵). در ایران علیرغم سرمایهگذاریها و هزینههایی که در ورزش می شود، ولی مشخص نیست کدام نهاد یا سازمان (کمیته ملی المپیک یا وزارت ورزش) متولی ورزش قهرمانی است و موازی کاری در عمل صورت می گیرد و از منابع سرمایهای کشور به نحو احسنت استفاده نمی شود که این باید موردتوجه سیاست گذاران ورزشی قرار گیرد (شعبانی بهار و همکاران،۲۰۱۵). (۲۰۱۵). (^{Yang} et al, 1990) دسترسی به پژوهشهای علمی را یک عامل مهم برای موفقیت در ورزشهای قهرمانی گزارش کردند. همچنین (Prinz et al, 2013) یژوهشهای علمی را یک شاخص اثر گذار بر موفقیتهای ورزشی بیان کردند. (De Bosscher et (al, 2011) ييشرفت يژوهشهاي علمي را عامل موفقيت ورزشهاي قهرماني دانستند. (al, 2011 al, 2009) و (قاسمی و همکاران، ۱۳۸۴) به نقش کمیتههای پژوهشی در موفقیت رشتههای ورزشی اشاره کردند. (سجادی و همکاران، ۲۰۱۵) نیز تأثیر کارگاههای علمی- آموزشی و بریایی کمیتههای پژوهشی در پیشرفت ورزش قهرمانی جودوی کشور اشاره داشتند. ازاینرو، نتایج پژوهش حاضر با این یافتهها همخوانی دارد. ارتباط متقابل بین پژوهشهای علمی و اجرایی در ورزش بهویژه در ورزش قهرمانی می تواند موجب ارتقای سطح عملکردی ورزش شود (شعبانی بهار و همکاران، ۲۰۱۵). حمایت رسانههای ورزشی از ورزش نیروهای مسلح (۴٬۶۷)، و وجود تسهیلات شغلی برای مدال آوران مسابقات سیزم (۴٬۸۰)، جزو مؤلفههایی میباشند که از دیدگاه جامعه آماری در اولویت آخر عوامل محیطی قرار دارند. نتایج پژوهش حاضر با نتایج پژوهشهای (سجادی و همکاران، ۲۰۱۵)، (قاسمی و همکاران، ۲۰۰۷)، (غفوری و همکاران، ۲۰۱۸) و (رضایی و همکاران،۲۰۱۷) همخوانی ندارد (شعبانی بهار،۲۰۱۵). (مظفری و همکاران، ۲۰۱۰) و (غفوری و همکاران، ۲۰۰۴) گسترش رسانهها و توسعهٔ پخش تلویزیونی رشتههای ورزشی غیر فوتبال را که یکی از مؤلفههای محیط نخبگی است در توسعهٔ ورزش قهرمانی آن رشته با اهمیت دانستهاند. (سجادی و همکاران، ۲۰۱۲) نیز در تحقیق خود اهمیت نقش حمایت رسانههای ورزشی را در موفقیت ورزشی تیمها بیان کردهاند. رسانههای جمعی بهخصوص رادیو و تلویزیون نقش بسیار

ورزشی کشور دارد.

یکی از محدودیتهایی که در یژوهش حاضر قابلطرح است منابع اطلاعاتی ورزشی ورزشکاران به دلیل رسانهای نبودن و سوابق اندک تحقیقاتی مشابه و مرتبط با موضوع پژوهش است. همچنین با توجه محدودیت در جامعه آماری و گستردگی نیروهای مسلح و تفاوت در شرایط بیرونی و درونی ردههای مختلف نمی توان نتیجه این پژوهش را بهطورقطع به تمامی نیروهای مسلح تعمیم داد. لذا در پژوهشهای آتی جهت رفع این محدودیتها میتوان سایر ابعاد مؤثر بر موفقیت و کیفیت ورزش قهرمانی نیروهای مسلح با درنظرگرفتن جامعه آماری گستردهتر موردمطالعه قرار گیرد.

درنهایت با توجه به اثر گذار بودن شاخصهای رفتاری، ساختاری و محیطی بر افزایش کیفیت و موفقیت تیمهای ورزشی و برنامهریزی راهبردی به توسعه ورزش نیروهای مسلح جمهوری اسلامی ایران کمک کند. همچنین، پیشنهاد میشود که برای مدیران و برنامه,یزان این امکان فراهم شود که برای توسعه ورزش نیروهای مسلح در مسابقات بینالمللی با توجه به امکانات و منابع بالقوه کشور و برد تبلیغاتی آن در جهان خطمشیهای مناسبی اتخاذ شود؛ به گونهای که هدفهای بلندمدت، میان مدت و کوتاهمدت خود را براساس عوامل اقتصادی، سیاسی، اجتماعی و فرهنگی تعیین نمایند. و همچنین با داشتن نگاه علمی و اصول مدیریتی در خصوص برنامهریزی، کنترل و نظارت در ورزش کشور بیشتر شود و از مدیران علمی در نیروهای مسلح جمهوری اسلامی در این زمینه استفاده شود.

پیشنهاد میشود تربیتبدنی نیروهای مسلح با همکاری و تعامل با معاونتهای مرتبط در وزارت ورزش و جوانان و کمیته ملی المپیک نسبت به استانداردسازی زیرساختهای ورزش قهرمانی نیروهای مسلح با به کارگیری متخصصان حوزههای مختلف ورزشی اعم از کارشناسان، مربیان، داوران و ورزشکاران اقدام نمایند. همچنین می توان با برگزاری مسابقات و جشنوارههای مختلف

ورزشی برای نیروهای مسلح، زمینه موفقیت تیم های ورزشی نیروهای مسلح در سطح بینالمللی را فراهم آورد.

پیشنهاد می شود با سیاست گذاری مناسب در ستاد کل نیروهای مسلح جهت حمایتهای مادی و معنوی از تیمهای ورزشی موفق در سطح بین الملل نظیر: فراهم آوردن شرایط مناسب جهت شرکت ورزشکاران و تیمهای ورزشی نیروهای مسلح در مسابقات بین المللی، به کارگیری ورزشکاران در جایگاههای شغلی مناسب و ارتقاء شغلی نیروها برحسب موفقیتهای ورزشی می توان شرایط ایجاد انگیزه قهرمانی را در بین نیروهای مسلح فراهم کرد.

ع مراجع

- ۱. احمدی، سیروس (۲۰۱۲) بررسی و تعیین عوامل اثرگذار بر موفقیت ورزش قهرمانی ایران، پایاننامه دکتری، به راهنمایی فرزاد غفوری ،دانشکده تربیتبدنی و علوم ورزشی، دانشگاه آزاد تهران مرکزی.
- ۲. تندنویس، فریدون، قاسمی، محمدهادی. (۲۰۰۷). مقایسه دیدگاه ورزشکاران، مربیان، و صاحبنظران در مورد راهکارهای پیشرفت ورزش قهرمانی ژیمناستیک کشور. المپیک , (15) 40 (15) . 17-30.
- ۳. خدادادی، محمدرسول. (۲۰۱۶). امکانسنجی موفقیت تیمهای ورزشی استان آذربایجانشرقی در مسابقات لیگ و قهرمانی کشور. مطالعات راهبردی ورزش و جوانان (15) 34 , 41-54.
- ۴. رضایی صوفی، شعبانی، عباس. (۲۰۱۷). تحلیل ورزش قهرمانی کشور به روش (۲۰۱۷).
 مدیریت و توسعه ورزش. 703-103 (1), 87-103.
- $^{\Delta}$. سجادی، سید نصرالله، صفری، ساعتچیان، وحید، رسولی. (۲۰۱۳). اولویتبندی عوامل مؤثر بر موفقیت کاروان ورزشی ایران در بازیهای آسیایی ۲۰۱۰ گوانجو. پژوهشهای معاصر در مدیریت ورزشی .1-14 (5) (5) (5)

- ۶. سجادی، سید نصرالله. (۲۰۰۲). بررسی علل ناکامی تیمهای ملی فوتبال جوانان در مسابقات آسیایی ۱۹۷۸–۱۹۹۸. طرح پژوهشی، پژوهشکده تربیتبدنی و علوم ورزشی، تهران.
- ۷. سجادی، سید نصرالله. (۲۰۰۴). بررسی نحوه اجرای برنامههای تمرینی تیم ملی دو و میدانی
- و شمشیربازی بهمنظور شرکت در بازیهای آسیایی ۲۰۰۲ پوسان. طرح پژوهشی، پژوهشکده تربیتبدنی و علوم ورزشی، تهران.
- ۸. سجادی، سید نصرالله؛ صفری، حمیدرضا، ساعتچیان، وحید، رسولی، سید مهدی. (۲۰۱۴). اولویتبندی عوامل مؤثر بر موفقیت کاروان ورزشی ایران در بازیهای آسیایی ۲۰۱۰ گوانجو. یژوهشهای مدیریت ورزشی و علوم حرکتی، سال سوم، شماره ۵.
- ٩. شعباني بهار، عرفاني، نصراله، گودرزي، محمود، منصف، علي. (٢٠١۵). كاربرد مدل تحليل مسیر در تبیین شاخصهای مؤثر بر موفقیت ورزشی تیمهای ایران در رویدادهای بینالمللی. فصلنامه علمی-پژوهشی پژوهشهای کاربردی در مدیریت ورزشی.131-131 (3) ب
- ۱۰. شعبانی، عباس. (۲۰۱۷). مطالعهٔ تحلیل محیطی ورزش قهرمانی و حرفهای نیروهای مسلح كشور. فصلنامه مديريت نظامي. 114-93 (66), 17
- ۱۱. ضمیری کامل، علی، سلیمانی، ایزدی مهر. (۲۰۱۵). اولویتبندی عوامل مؤثر بر موفقیت ورزشکاران استان همدان در راهیابی به تیمهای ملی. پژوهشهای معاصر در مدیریت ورزشی 4, (8), 103-112.
- ۱۲. عباسقلی پور، خواجوی. (۲۰۱۷). بررسی سطوح انگیزشی و دلایل موفقیت و شکست بانوان ورزشکار نخبه و زیرنخبه ورزشهای انفرادی. پژوهش در مدیریت ورزشی و رفتار حرکتی 7, (13), 13-23.
- ۱۳. على دوست قەفرخى، ابراھيم، سجادى، سيد نصرالله، محمودى، احمد، ... وحيد. (۲۰۱۴). بررسی اولویتها و راهکارهای پیشرفت ورزش قهرمانی جودوی کشور. نشریه مدیریت ورزشی , 6 (2), 231-246.
- ۱۴. غفوری، هنری، حبیب، قادری، جعفر علی. (۲۰۱۸). شناسایی عوامل تأثیر گذار در توسعه ورزش ناجاً. فصلنامه مديريت منابع در نيروي انتظامي.162-137 (24), 1397 ورزش

۱۵. کشاورز، لقمان، بهمن زاده،کشاورز. (۲۰۱۹). تحلیل عوامل مؤثر در رفتار مدیران ورزش برای موفقیت کاروان ورزشی ایران در بازیهای آسیایی ۲۰۲۲. فصلنامه علمی پژوهشی مطالعات مدیریت رفتار سازمانی در ورزش.25-40 (2) δ ,

۱۶. موسوی راد، سیده طاهره. (۲۰۱۹). شناسایی عوامل موفقیت ایران در بازیهای المپیک. فصلنامه علمی-بژوهشی بژوهشهای کاربردی در مدیریت ورزشی.62-53,(2) 8,

- 17. Böhlke, N., & Robinson, L. (2009). Benchmarking of elite sport systems. Management decision, 47 (1), 67-84.
- 18. Čustonja, Z., & Škorić, S. (2011). Winning medals at the Olympic games—does Croatia have any chance?. Kinesiology: International journal of fundamental and applied kinesiology, 43 (1.), 107-114.
- 19. De Bosscher, V., De Knop, P., Van Bottenburg, M., & Shibli, S. (2006). A conceptual framework for analysing sports policy factors leading to international sporting success. European sport management quarterly, 6 (2), 185-215.
- 20. De Bosscher, V., De Knop, P., Van Bottenburg, M., Shibli, S., & Bingham, J. (2009). Explaining international sporting success: An international comparison of elite sport systems and policies in six countries. Sport management review, 12 (3), 113-136.
- 21. De Bosscher, V., Shibli, S., Van Bottenburg, M., De Knop, P., & Truyens, J. (2010). Developing a method for comparing the elite sport systems and policies of nations: a mixed research methods approach. Journal of sport management, 24 (5), 567-600.
- 22. Gilbertson, D. W. (2000). Transformational Leadership in Australasian Sports Organisations. New Zeal Innov Compet Proj Victoria Univ Wellingt, 65-81.
- 23. Hyde, K., & Pritchard, A. (2009). Twenty cricket: An examination of the critical success factors-Sotiriadou. K, and Shilbury, D, 113-136.
- 24. Luiz, J. M., & Fadal, R. (2011). An economic analysis of sports performance in Africa. International Journal of Social Economics.
- 25. Oakley, B., & Green, M. (2001). The production of Olympic champions: International perspectives on elite sport development systems. European Journal for Sports Management, 83-105.
- 26. Onağ, Z., & Tepeci, M. (2014). Team effectiveness in sport teams: The effects of team cohesion, intra team communication and team norms on team member satisfaction and intent to remain. Procedia-Social and Behavioral Sciences, 150, 420-428.
- 27. Pawlowski, T., Downward, P., & Rasciute, S. (2013). Sport Management Review. 28. Shabani Bahar, G., Erfani, N., Goodarzi, M., & Monsef, A. (2015). Application of path analysis model in explaining Indicators that have influence on success of sports teams in international events. Applied Research in Sport Management, 3 (3), 117-131.

Research paper

Investigating and prioritizing the effective factors on increasing the quality and success of the sports teams of the Armed Forces of the Islamic Republic of Iran in international competitions

Sajad Pesarakloo*, Akram Esfahani nia, Zeinal Abedin Fallah, Saeid Ghorbani

Abstract Received:2021/01/17

Accepted:2021/07/27

The category of sports is of special importance in different parts of the Armed Forces, the purpose of this study was to investigate and prioritize the factors affecting the quality and success of sports teams of the Armed Forces of the Islamic Republic of Iran in international competitions.

The method of the present study was survey that conducted in the field. For this purpose, the statistical population of the present study 280 consisted of all managers, experts, coaches and athletes participating in the International Games of the Armed Forces in 1393 -1397.

A modified questionnaire of prioritization of quality factors and sports success of Dr. Sajjadi et al. (2013) was used to collect information. It consisted of a two-item test with a 95% confidence interval of Clapper-Pearson to evaluate the effectiveness of managerial, behavioral, and environmental factors; their subfactors are used. The results showed that there was a significant difference between the mean rank of structural factors and behavioral factors ($P \le 0.05$) and the difference between the total rankings showed that the mean rank of behavioral factors was higher than the average rank of structural factors; There is a significant difference between the sum of rankings also showed that the average rank of structural factors is higher than the average rank of environmental factors; There is a significant difference between the average rank of behavioral factors and environmental factors ($P \le 0.05$), the difference between the average rank of behavioral factors and environmental factors ($P \le 0.05$), the difference between the total rankings showed that the average rank of behavioral factors is higher than the average rank of environmental factors.

Due to the effective behavioral, structural and environmental impact of the exercise, it is recommended to the managers and decision makers of sports events of the Armed Forces of the Islamic Republic of Iran, while recognizing the success factors and appropriate investment in this field, proper focus on these factors.

Keywords: Armed Forces, Prioritization, Quality Enhancement, Success Factors, International Competitions.