

# معرفی مدل سیستم مدیریت انرژی با تأکید بر استاندارد ISO 50001 (مطالعه موردی: واحد پالایشگاه کارخانه مس)

محمد پروانه\*  
فریور فاضلیور\*\*

## چکیده:

تاریخ دریافت: ۹۶/۰۲/۰۶  
تاریخ پذیرش: ۹۶/۰۳/۱۷

ارتباط تنگاتنگ انرژی و توسعه اقتصادی و اجتماعی و انتظاری که از افزایش قیمت انرژی در آینده وجود دارد، توجه به امر استفاده منطقی از انرژی را ضروری می‌سازد. استفاده منطقی از انرژی مبین کمیتی از مصرف حامل‌های انرژی است که با ترکیب بهینه انرژی و سایر عوامل تولید (کار، سرمایه و مواد)، کمینه هزینه تولید و شدت انرژی را منعکس سازد. استانداردهای زیادی جهت اطمینان از برآورده شدن کمینه‌های لازم در خصوص اجرای سیستم مدیریت انرژی تهیه و انتشار یافته‌اند. از این رو در این پژوهش ضمن مطالعه موردی واحد پالایشگاه کارخانه مس بر آنیم تا با استفاده از متدولوژی ارائه شده توسط دانشگاه صنعتی سربستان که در صنایع مختلف دنیا مورد استفاده قرار گرفته است به کمک نرم‌افزارهای آماری مثل Minitab و Excel مدل مصرف انرژی و پارامترهای تأثیرگذار بر روی شدت مصرف انرژی را شناسایی کنیم. این مدل با استقرار سیستم مدیریت انرژی مطابق با الزامات فنی اشاره شده در استاندارد ISO 50001 زمینه را برای استقرار این استاندارد در واحدهای صنعتی فراهم می‌کند.

## واژگان کلیدی:

مدیریت انرژی، استاندارد ISO 50001:2011، شاخص‌های عملکردی، مراکز هزینه انرژی، خط مبنا

## ۱. مقدمه

به دلیل مسئله جهانی شدن و تغییرات آب‌وهوا، قوانین کسب و کار به سرعت در حال تغییر هستند. هر روز یک فناوری جدید، یک رقیب یا شریک جدید یا روش کار جدیدی ظهور می‌کند. در برابر چنین پیش‌زمینه‌ی پیچیده و پویایی، برخی چیزها ثابت می‌مانند: نیاز به اینکه جهان توسعه یافته و در حال توسعه منابع انرژی خود و تأثیرات بر روی محیط زیست را مدیریت کنند و اثربخشی انرژی را به‌طور مستمر بهبود بخشند و آلاینده‌های مضر را کاهش دهند. شرکت‌هایی که در کشورهای توسعه یافته یا در حال توسعه کار می‌کنند باید به بهبود مستمر عملکرد انرژی و محیط زیست دست یابند. [۱-۲-۱۶]

هنگامی که کسب و کار دچار رکود شد، کاهش هزینه‌ها اجباری شد و هزینه‌های انرژی و عملکرد انرژی و محیط زیست به‌طور ناگهانی توجه مدیریت

را به خود بیشتر از پیش جلب کرد. اگرچه بهره‌وری انرژی و مدیریت زیست‌محیطی قرار بود در آن زمان اصطلاحات آشنایی باشند، ثابت شد که اجرای برنامه مدیریت انرژی و محیط زیست در یک محیط صنعتی واقعی کاری دشوار برای هر تیمی است. پیچیدگی آن برخاسته از نیاز به گرد هم آوردن افراد، روش‌ها و فناوری به‌منظور دستیابی به بهبود عملکرد سازکار و پایدار است. [۳-۴]

زمینه‌ی مدیریت انرژی و محیط زیست به سرعت در حال تغییر است، اما اصول اساسی و دانشی که سال‌ها ضروری بوده، هنوز هم امروزه مرتبط است. دانش پایدار و معتبر باقی مانده است و زمینه‌ی محکمی را فراهم می‌کند که باید گاهی اصلاح شود تا تأثیر تغییراتی که رخ می‌دهد، نشان داده شود. این امر نیاز به یادگیری مستمر و ایجاد دانش جدید جهت مقابله با چالش‌های محیط کسب و کار در حال

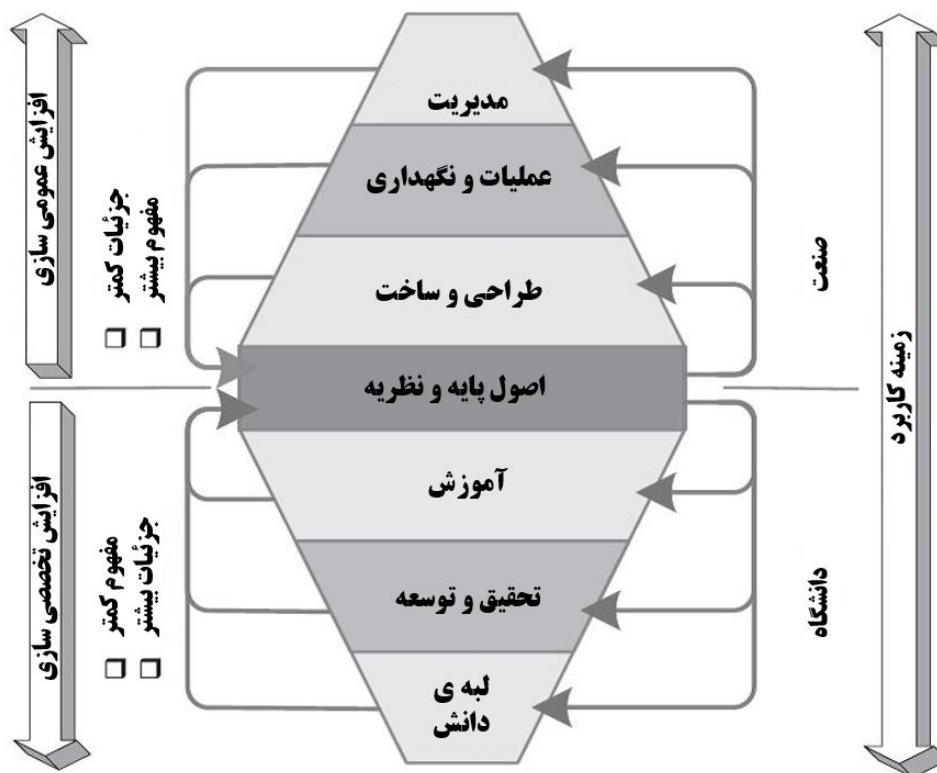
\* دانشجوی کارشناسی ارشد، مهندسی سیستم‌های انرژی

\*\* عضو هیئت علمی و دانشیار دانشگاه آزاد واحد تهران جنوب، (نویسنده‌ی مسئول)

تغییر را ایجاد می‌کند. [۳]

در سطح مدیریت ارشد، عملکرد انرژی اغلب فنی تر از موضوع مدیریت بوده و ماهیت متقابل کارکردی مدیریت انرژی و محیط زیست به اندازه کافی مورد توجه قرار نگرفته است. در نتیجه، هیچ ساختار مدیریتی برای مقابله با عملکرد انرژی به طور مداوم و مستمر وجود ندارد. البته مدیریت انرژی و محیط زیست یک مولفه قوی فنی دارد، اما اگر تمرکز تنها بر جنبه‌های فنی باشد، نتایج محدود خواهد بود. مدیریت انرژی و محیط زیست باید بر افراد متمرکز شود، زیرا تخصص فنی و تجهیزات پیچیده قادر به

تولید نتایج نیستند، مگر اینکه افراد متعهد و پذیرای تغییرات مورد نیاز برای بهبود عملکرد شوند. [۴-۵] معمولاً افراد دخیل در مدیریت انرژی و محیط زیست از زمینه‌های مختلف آموزشی و از تمام سطوح مدیریت هستند. نقطه مشترک آنها این است که همه آنها مسئولیت‌هایی برای کار و مدیریت کارخانه موجود را به طور مؤثر دارند. کار با افرادی با پیشینه‌های گوناگون که با یک هدف مشترک جمع شده‌اند، همواره چالش پیدا کردن مؤثرین راه کمک به آنها برای درک و پیاده سازی تکنیک‌ها و روش‌های سیستم مدیریت انرژی و محیط زیست (EEMS) را داشته است. [۵-۶]



شکل ۱: سطوح دانش برای زمینه کاربرد مورد نظر

شکل ۱ ایده اولیه را نشان می‌دهد که دانش مورد نیاز در محیط صنعتی جزئیات کمتری خواهد داشت اما هرچه از سطح فنی به سطح مدیریت می‌رویم مفهومی‌تر و یا کلی‌تر می‌شود. مخالف آن برای محیط علمی صدق می‌کند که هرچه به سمت رأس هرم برویم، دانشی که مورد نیاز است تخصصی‌تر می‌شود. البته، همیشه ارتباطها و بازخوردهایی بین سطوح مختلف وجود دارد که مجموعه دانش را در کنار

هم نگه می‌دارد و موجب رشد آن در هر دو زمینه کاربردی و علمی می‌شود. در مدیریت انرژی و محیط زیست صنعتی، تمرکز تنها بر روی تئوری و اصول نیست، حتی بر روی مسائل طراحی هم نیست، بلکه بر روی مدیریت عملکرد یک کارخانه است. همچنان که از نردبان مدیریتی بالا می‌رویم، دانش مورد نیاز از مفصل‌تر به مفهومی‌تر تغییر می‌کند. [۷]

سیستم مدیریت انرژی موفق باید نه تنها چهارچوبی

را برای مدیریت امور انرژی و محیط‌زیست شرکت‌ها، بلکه برای توانمندسازی و تحریک یادگیری مستمر، تولید و مدیریت دانش ارائه کند که کلید حفظ رقابتی بودن شرکت است. شرکت‌هایی که می‌توانند دانش موردنیاز خود را به‌طور مؤثر یاد بگیرند و مدیریت کنند، اقتصادی دانشی دارند.

در این پژوهش پالایشگاه کارخانه‌ی مس به‌عنوان یکی از واحدهای صنعتی ایران مورد مطالعه قرار گرفته و شاخص‌های عملکردی انرژی مطابق یک متدولوژی مشخص که کارآمدی آن به اثبات رسیده است. جهت محاسبه‌ی شاخص‌های عملکرد انرژی ابتدا مرزبندی‌ها و جریان انرژی در واحد صنعتی تعیین شد. سپس، پارامترهای مؤثر بر مصرف انرژی در کارخانه، شناسایی و تعیین شدند در ادامه میزان تأثیر هر یک از پارامترها و انتخاب پارامترهای اصلی تعیین شدند. در فاز بعدی شاخص‌ها؛ خط مبنا و انحراف استاندارد برای مراکز هزینه تعریف شدند و در قدم انتهایی محاسبه‌ی میزان انحراف و تجزیه و تحلیل انحرافات بزرگ صورت پذیرفت که منتج به گزارشی در خصوص روند مصرف و ارائه‌ی فرصت‌هایی برای بهبود جهت افزایش بهره‌وری انرژی در این واحد شد. در پایان جاری‌سازی سیستم می‌توان انتظار داشت با انجام کنترل مستندات ایجادشده و تهیه‌ی الزامات استاندارد زمینه برای گواهی‌نامه‌های مدیریت انرژی نیز فراهم شود.

## ۲ مروری بر ادبیات و مبانی نظری

### ۲-۱ مروری بر استانداردهای انرژی

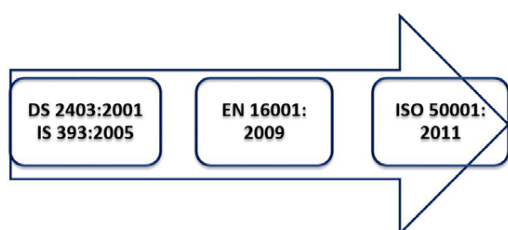
پیش‌نویس استاندارد ISO ۵۰۰۱:۲۰۱۱ در تاریخ ۱۵ ژوئن ۲۰۱۱ انتشار یافت. این استاندارد که یک استاندارد بین‌المللی برای مدیریت انرژی است در حقیقت برآمده از استانداردهای منطقه‌ای است. سیر تکاملی استاندارد مدیریت انرژی در سال‌های ۲۰۰۰ و ۲۰۰۱ از کشور آمریکا و دانمارک شروع شده و در سال‌های ۲۰۰۳ تا ۲۰۰۹ توسط کشورهای سوئد، ایرلند، اسپانیا، کره‌ی جنوبی، آفریقای جنوبی و چین دنبال شده است. سرانجام در سال ۲۰۰۹ استاندارد مدیریت انرژی اروپای متحد به نام EN ۱۶۰۰۱:۲۰۰۹

تدوین و در کشورهای اروپایی به رسمیت شناخته شد و به اجرا درآمد. این استاندارد زیر بنای استاندارد بین‌المللی ISO ۵۰۰۱:۲۰۱۱ بوده و منجر به تدوین و انتشار آن در سال ۲۰۱۱ توسط سازمان بین‌المللی استاندارد ISO شد. [۱۸]

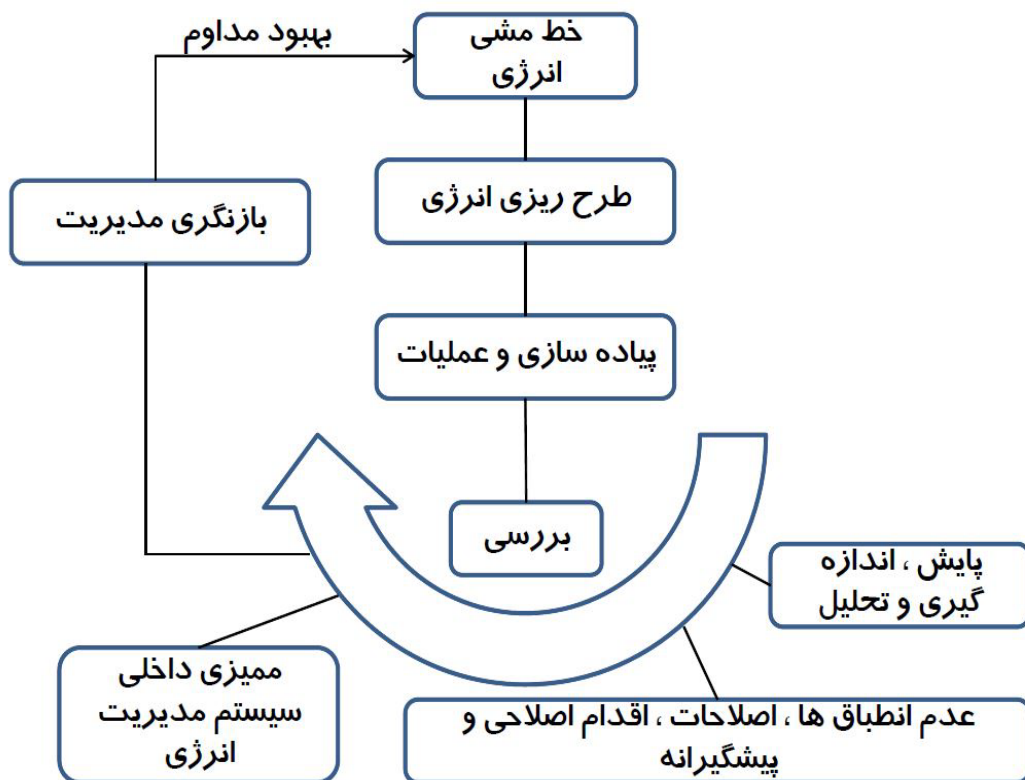
استاندارد EN ۱۶۰۰۱:۲۰۰۹ که به تشریح عناصر موردنیاز برای ایجاد یک سیستم مدیریت انرژی می‌پردازد برپایه‌ی چرخه‌ی PDCA بنا نهاده شده و به‌راحتی با سایر استانداردهای مدیریتی به‌خصوص ISO ۱۴۰۰۱ سازگار است.

استاندارد ISO ۵۰۰۱:۲۰۱۱ که تکامل یافته‌ی نسخه‌ی اروپایی EN ۱۶۰۰۱ است (شکل ۲) به تشریح الزامات برای استقرار یک نظام مدیریت انرژی می‌پردازد که هدف آن پیروی از رویکردی سیستماتیک برای رسیدن به بهبود مستمر عملکرد انرژی (شامل بازدهی، استفاده و مصرف حامل‌های انرژی) است. [۱۷-۱۸]

این استاندارد، الزامات قابل کاربرد برای استفاده و مصرف حامل‌های انرژی یک سازمان را تشریح می‌کند. این موارد شامل اندازه‌گیری انرژی، مستندسازی و گزارش‌دهی، فعالیت‌های طراحی و تأمین تجهیزات، سیستم‌ها، فرایندها و کارکنان تأثیرگذار بر عملکرد انرژی سازمان هستند. این استاندارد با استاندارد ISO ۱۴۰۰۱ و ISO ۹۰۰۱ همخوانی بسیار داشته و نیازمندی‌های EN ۱۶۰۰۱ را نیز پوشش می‌دهد. بنابراین، سازمان با استقرار آن می‌تواند ادعای انطباق با EN ۱۶۰۰۱ را نیز داشته باشد. شکل (۳) چرخه‌ی اجرایی استاندارد ISO ۵۰۰۱:۲۰۱۱ را نشان می‌دهد.



شکل ۲: تکامل استانداردهای انرژی



شکل ۳: چرخه‌ی اجرایی ISO 50001:2011

## ۲-۲ مدیریت انرژی

مدیریت انرژی مربوط به استفاده‌ی بهینه از انرژی، آب و دیگر منابع مادی، به کمینه رساندن پسماند در عملیات تولید و بهبود مستمر عملکرد مصرف منابع در یک شرکت است. مدیریت انرژی، مصرف انرژی برای تولید خروجی با هدف دستیابی به سطح موردنیاز با کمینه استفاده‌ی انرژی و منابع دیگر مرتبط است. مدیریت انرژی سیاست انرژی را اجرا می‌کند، مجموعه اهداف و انتظارات خود را تعیین می‌کند، یک سیستم برای نظارت بر عملکرد انرژی مشخص و روش‌های بهبود عملکرد انرژی مستمر را اجرا می‌کند. بهبود در عملکرد انرژی به‌طور مستقیم به‌صورت افزایش در سود یک کسب‌وکار نمایان می‌شود.

انرژی برابر با هزینه است و مدیریت انرژی برابر با مدیریت هزینه. بنابراین، بهبود عملکرد انرژی به معنی بهبود سود کسب‌وکار است! به‌همین دلیل، مدیران ارشد نیز باید علاقه‌مند و درگیر یک برنامه‌ی مدیریت انرژی باشند. برای اینکه مدیریت انرژی به‌عنوان موضوعی برای مدیران ارشد مهم باشد، مباحث جامعی

برای مدیریت انرژی به‌عنوان کمک مثبت و مرتبط به کل عملکرد کسب‌وکار باید صورت گیرد. [۸-۹]

### ۲-۳ سیستم مدیریت انرژی و محیط‌زیست

با تعریف جداگانه‌ی مدیریت انرژی و مدیریت زیست‌محیطی ما می‌توانیم اصطلاح «مدیریت انرژی و محیط‌زیست» (EEM) را معرفی و تعریف سیستم‌های مدیریت انرژی و محیط‌زیست (EEMS) را مطرح کنیم. مدیریت انرژی و محیط‌زیست یک رویکرد مدیریت یکپارچه در ارتباط با عملکرد انرژی و محیط‌زیست یک کارخانه است. در نتیجه، زمانی که ما به مدیریت انرژی و محیط‌زیست اشاره می‌کنیم، همیشه مربوط به عملکرد انرژی و محیط‌زیست فرایندی که از انرژی و دیگر منابع استفاده می‌کند و عملکرد افرادی که آن فرایند را انجام می‌دهند، است. در واقع، مدیریت انرژی و محیط‌زیست باید بر روی افراد و روشی که با دستگاه‌ها و فرایندها کار می‌کنند و آن‌ها را حفظ می‌کنند؛ به‌عنوان عامل کلیدی بهینه‌سازی عملکرد انرژی و محیط‌زیست تمرکز کند. برای شرکت‌های بزرگ، فعالیت‌های تولیدی باید به حوزه‌های عملیات

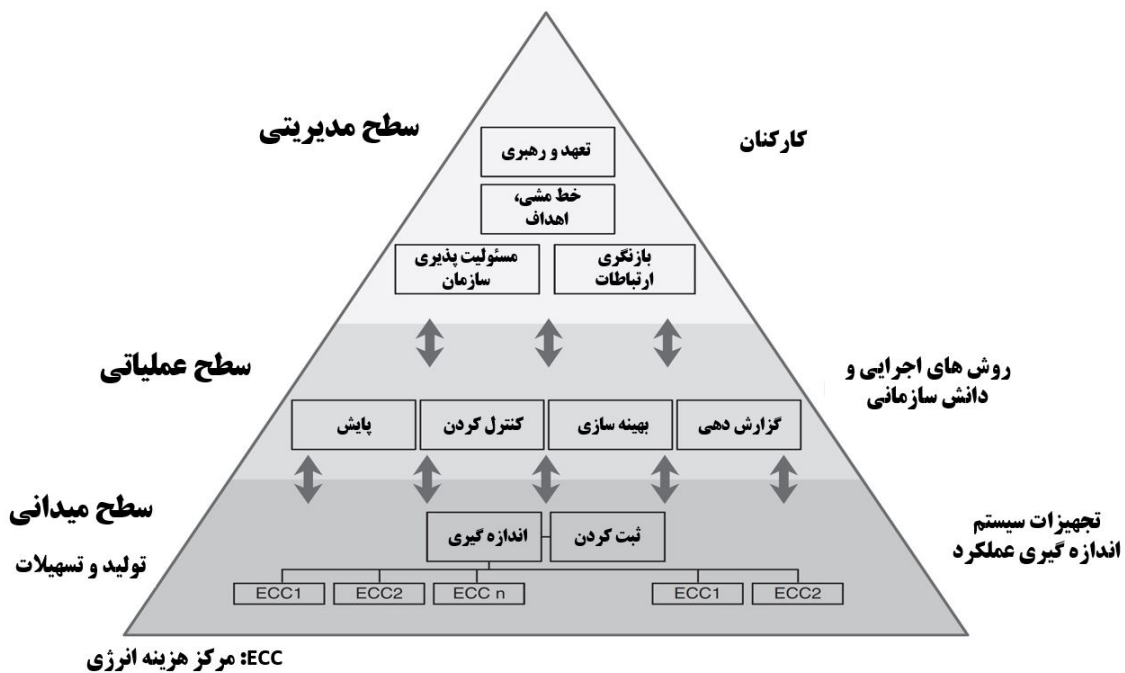
فرایند خاص یا وظایفی با ورودی‌ها، فعالیت‌ها و خروجی‌های مشخص تقسیم شود. بهبود عملکرد در نتیجه‌ی اجرای روش‌های عملیاتی بهینه در فعالیت‌های کار است.

زمانی که فرایندهای تولید پیچیده باشند، سطح بالای دانش و اطلاعات کافی فرایند برای مدیریت و ارزیابی عملکرد با نظارت مداوم، کنترل و اطلاعات تحت حمایت سنجش دقیق داده‌های انرژی، تولید و اثرات زیست‌محیطی مورد نیاز خواهند بود.

بنابراین، برای استفاده از مدیریت انرژی و محیط‌زیست نیاز به یک سیستم اندازه‌گیری عملکرد و شامل افراد با مهارت‌های ارزیابی پیشرفته و توانایی تصمیم‌گیری‌های پشتیبانی‌شده توسط اطلاعات لازم است. این اجزای کلیدی، کارکنان، عملکرد روش‌های

ارزیابی و اندازه‌گیری عملکرد و تجهیزات IT - همراه با دانش که اساس مفهوم سیستم مدیریت انرژی و محیط‌زیست است (شکل ۴)، [۹-۱۰]. اکنون می‌توانیم مفهوم سیستم مدیریت انرژی و محیط‌زیست را بیان کنیم، همان‌طور که چارچوب اجرای بهبود عملکرد انرژی و محیط‌زیست که آن‌ها را به هم مرتبط می‌سازد:

- افراد با مهارت و مسئولیت‌های تعیین‌شده،
- سیستم اندازه‌گیری عملکرد،
- شاخص‌های عملکرد،
- ارزیابی عملکرد بر اساس اندازه‌گیری‌های مستقیم،
- روش نظارت بر عملکرد.



شکل ۴: سیستم مدیریت زیست محیطی و انرژی - حوزه و مفهوم

مدیریت انرژی و محیط‌زیست بر اهداف عملکرد مشخص مربوط به عملکرد افراد و عملکرد فرایند تمرکز می‌کند. سیستم مدیریت انرژی و محیط‌زیست ابزاری برای دستیابی به این اهداف از طریق یک سیستم سنجش، نظارت و ارزیابی عملکرد انرژی و محیط‌زیست است. در نهایت می‌توانیم تعریف سیستم مدیریت انرژی و محیط‌زیست را به صورت زیر بیان

کنیم:  
مجموعه‌ی تخصصی دانش با ساختار سازمانی و اجرایی که عناصر مرتبط را ادغام می‌کند، مانند:  
• افراد با مهارت و مسئولیت‌های تعیین‌شده.  
• سیاست‌های اعلام شده با اهداف روشن؛  
• روش‌ها و شیوه‌های تعریف‌شده برای اجرا و پیاده‌سازی؛

• سیستم اندازه‌گیری تعیین‌شده برای نظارت بر عملکرد؛

• طرح اقدام برای بهبود مستمر؛

• سیستم گزارش دهی برای چک‌کردن پیشرفت و بیان نتایج.

با هدف دستیابی به بهبود مستمر عملکرد زیست‌محیطی و انرژی.

## ۲-۴ اهداف مدیریت انرژی و محیط‌زیست

انرژی در تمام اشکال آن - برق، نفت، سوخت جامد، گاز (طبیعی، LPG)، آب (سرد، گرم، تصفیه‌شده، صنعتی)، بخار، هوا (فشرده، سرد، گرم) - وسیله‌ای است که از تمام مرزهای اداری و کاری یک شرکت عبور می‌کند، زیرا در همه جا استفاده می‌شود. افراد و دستگاه‌هایی که توسط افراد استفاده می‌شوند، انرژی مصرف می‌کنند. به‌همین ترتیب، عملکرد مصرف انرژی به همه‌ی افراد در یک شرکت مربوط می‌شود. فعالیت‌های همه‌ی افراد در شرکت به اثرات بر محیط‌زیست، بسته به محل کار آن‌ها و نوع عملیات تولیدی می‌انجامد.

مدیریت انرژی باید هم به اثربخشی توزیع انرژی و مصرف توسط یک فرایند تولید و هم به بهره‌وری تبدیل انرژی، تولید، تبدیل و توزیع در یک کارخانه مرتبط باشد. مدیریت انرژی مربوط به اثربخشی مصرف مواد اولیه و به کمینه‌سازی پسماند است، زیرا پسماند غیرضروری به‌طور هم‌زمان به معنی افزایش مصرف انرژی و افزایش آلودگی زیست‌محیطی است. هدف سیستم مدیریت انرژی و محیط‌زیست بهبود مستمر عملکرد انرژی و محیط‌زیست در کارخانه با هدف اصلی کاهش هزینه‌های عملیاتی، به کمینه‌سازی پسماند و کاهش اثرات زیست‌محیطی عملیات شرکت است. [۱۱-۱۲]

برای دستیابی به این اهداف، سیستم مدیریت انرژی باید اساس فنی خوبی داشته باشد، اما مؤلفه‌ی مدیریتی قوی نیز به همان اندازه اهمیت دارد. انرژی در همه جای شرکت استفاده می‌شود و رفتار انسانی بر عملکرد انرژی و محیط‌زیست اثر می‌گذارد، به‌همین دلیل سروکار داشتن با افراد اهمیت زیادی

برای بهبود عملکرد طولانی دارد.

## ۲-۵ دینامیک‌های مدیریت انرژی و محیط‌زیست

یک کارخانه براساس پارامترهای خاصی طراحی شده است که تقریباً به‌ناچار با گذشت زمان عملیات خود را تغییر می‌دهد. در طول دوره‌ی عمر آن، عملکرد دستگاه‌ها به‌دلیل استهلاک و یا تعمیرات و نگهداری نامناسب از بین می‌روند. همیشه تغییراتی در عملکرد به‌دلیل ماهیت پویای عملیات صنعتی وجود دارد. حجم و نوع سفارش‌ها در حال تغییر هستند، خروجی تولید تغییر می‌کند، کیفیت مواد اولیه تغییر می‌کند و رفتار افراد منبع عدم قطعیت است. حتی تلاش اپراتورهای متعهد و باتجربه نیز ممکن است تغییر کند، مشکلات عملیاتی ممکن است رخ دهد، تغییرات زیست‌محیطی ممکن است رخ دهد. چالش‌های ممکن عبارت از فعالیت کارخانه در بهترین شکل ممکن در برابر پیشینه‌ی محیط در حال تغییر است. عوامل مهم موفقیت، در دسترس بودن داده‌های قابل اطمینان و مرتبط خواهد بود. [۱۳-۱۴]

متغیر کلیدی برای ارزیابی عملکرد، خروجی تولید است. ما نمی‌توانیم در مورد عملکرد انرژی و محیط‌زیست به‌عنوان یک دسته‌ی مطلق بدون توجه به خروجی تولید صحبت کنیم. سطوح مختلف خروجی تولید، و یا انواع مختلف محصول، به مقدار متفاوتی انرژی نیاز دارد و باید به مقادیر مختلف آلاینده، پساب و زباله منجر شود. بنابراین، داده‌های عملکرد انرژی و محیط‌زیست باید به همراه داده‌های خروجی تولید برای محصولات خاص و عملیات تولید به‌طور مستمر جمع‌آوری شود. داده‌های ماهیانه درباره‌ی انرژی، تولید و اثرات زیست‌محیطی معمولاً در دسترس هستند، اما این داده‌ها برای ارزیابی عملکرد کافی نیستند زیرا تأثیر عامل انسانی یعنی چگونگی کار افراد با دستگاه‌ها را نمی‌توان از این داده‌ها به‌دست آورد.

یک سیستم اندازه‌گیری عملکرد که داده‌های روزانه‌ی لازم و جداگانه را درباره‌ی جنبه‌های مهم عملیاتی ارائه می‌کند، یک ابزار ضروری برای نظارت و ارزیابی عملکرد افراد و ماشین‌آلات در محل کار و تصمیم‌گیری



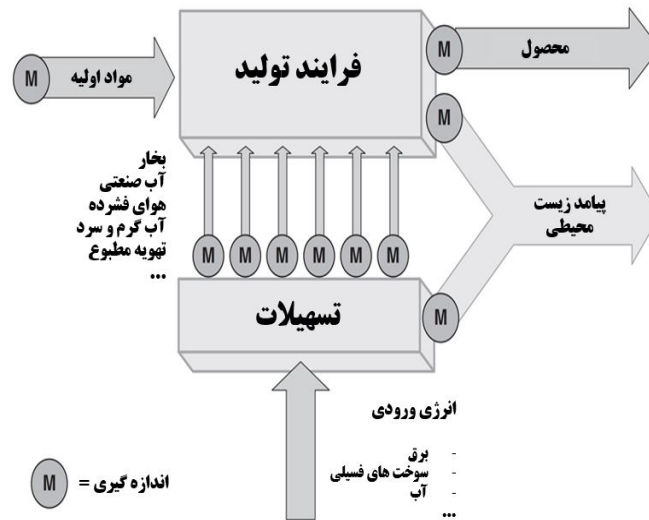
در مورد اقدامات بهبود است.

این موضوع نشان‌دهنده‌ی ضرورت تعیین مسئولیت برای عملکرد انرژی است که در محل‌های کاری که میزان مصرف انرژی غیرمتمرکز است و بر عملکرد افراد در هر بخش کسب‌وکار که انرژی مصرف می‌کند، متمرکز است. در مواردی که مسئولیت عملکرد انرژی به‌روشنی به عهده‌ی فرد خاصی باشد، می‌توان انتظار بهبود عملکرد را داشت. این واقعیت ما

را به این نتیجه می‌رساند که افراد عامل اصلی بهبود عملکرد انرژی و محیط‌زیست هستند.

## ۲-۶ ارتباط بین انرژی و تولید

اصل ابتدایی بهینه‌سازی عملکرد انرژی، اندازه‌گیری و پایش مستمر جریان‌های انرژی و ایجاد ارتباط بین مقادیر انرژی اندازه‌گیری‌شده با خروجی فرایند یا فعالیت مربوط است. شکل (۵) ارتباط بین انرژی و تولید را نشان می‌دهد.

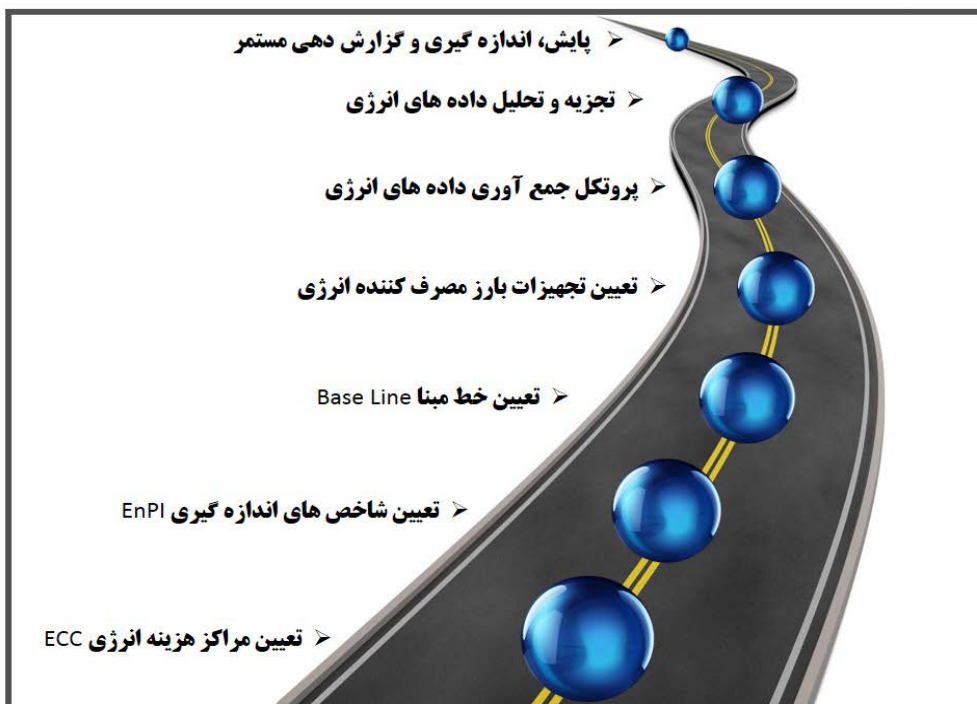


شکل ۵: رابطه بین انرژی و تولید

## ۲-۷ تعیین نقشه‌ی راه

جهت استقرار سیستم پایش، اندازه‌گیری و تجزیه‌وتحلیل در یک واحد مراحل مختلف را باید انجام دهیم در شکل (۶) نقشه‌ی راه مربوط به طراحی سیستم پایش، اندازه‌گیری و گزارش‌دهی عملکرد انرژی را نشان می‌دهد:

گام بعدی در توسعه‌ی مفهوم سیستم مدیریت انرژی و محیط‌زیست این است که در حوزه‌ی عملکرد محیط‌زیست و انرژی تنها به بحث تولید و یا جریان‌های انرژی مصرفی به‌صورت منحصر توجه نشده است و باید مراکز را تخصیص داد که مسئولیت هزینه‌ها و عملکرد انرژی و محیط‌زیست برعهده‌ی آنها باشد. از آنجایی که تمرکز هزینه‌های ایجادشده در این مراکز مربوط به میزان انرژی و نوع انرژی اندازه‌گیری شده است، به آنها مراکز هزینه‌ی انرژی (ECC) می‌گویند [۱۴-۱۵].



شکل ۶: نقشه‌ی راه استقرار سیستم پایش، اندازه‌گیری و تجزیه و تحلیل

### ۳ معرفی واحد پالایشگاه مس سرچشمه

کارخانه‌ی مس واحد سرچشمه در استان کرمان و در شهر سرچشمه واقع شده است که یکی از بزرگ‌ترین کارخانه‌های ایران به‌شمار می‌رود از این رو جهت استقرار سیستم مدیریت انرژی این واحد پتانسیل‌های صرفه‌جویی بسیاری را دارد. از آنجایی که این کارخانه بسیار بزرگ است در این پژوهش واحد امور پالایشگاه که یک واحد مستقل و دارای تمامی خصوصیات یک واحد تولیدی کامل است، مورد بحث قرار گرفته است. هدف اصلی این امور تصفیه‌ی الکتریکی مس آندی و تولید مس کاتدی با عیار ۹۹۹٫۹۹ درصد در سالن الکترولیز و تولید مفتول هشت میلی‌متر در سالن ریخته‌گری پیوسته است.

### ۴ روش‌شناسی

این پژوهش کاربردی به‌صورت کمی و با کمک نرم‌افزارهای آماری مثل Minitab و Excel انجام شده است. تمامی داده‌ها توسط بخش‌های تولیدی در شیفت‌های کاری مطابق با مقیاس تعریف‌شده اندازه‌گیری و ثبت‌شده و پس از به‌نجار کردن داده‌ها و اطمینان از صحت و دقت ثبت داده‌ها توسط واحد مدیریت انرژی اقدام به تحلیل آماری شده است. در

این تحلیل‌ها ابتدا نقاط پرت که به‌دلیل خطاهای ناخواسته (نیروی انسانی، تغییر ناگهانی در تولید و...) روی داده است، حذف‌شده تا داده‌های باقی‌مانده که مؤید جامعه‌ی آماری درستی برای تسری به زمان‌های دیگر است، مورد استفاده قرار گیرند.

### ۵ نتایج و یافته‌ها

#### ۵-۱ تعیین پارامترهای مؤثر بر مصرف

در این مرحله، شاخص عملکرد انرژی در واحدها را باید به‌دست بیاوریم، به‌همین دلیل در ابتدا برای مقایسه و به‌دست‌آوردن خط مبنای انرژی اطلاعات مصرف مربوط به سال ۹۴ را جهت تحلیل جمع‌آوری می‌کنیم. سپس، جهت شناسایی متغیرهای مؤثر بر تولید، مجموعه پارامترهای تأثیرگذار بر روی مصرف در یک واحد نیروگاهی را مورد بررسی قرار می‌دهیم تا بتوانیم متغیر اصلی تأثیرگذار موردنظر را جهت تحت کنترل قرار دادن شناسایی کنیم، در ذیل بخشی از پارامترهای اثرگذار بر مصرف گاز نیروگاه بیان می‌شود:

- تولید برق؛
- دمای هوای خارج؛
- میزان رطوبت؛



• سرعت باد؛

• ارزش حرارتی سوخت؛

• ارتفاع از سطح دریای

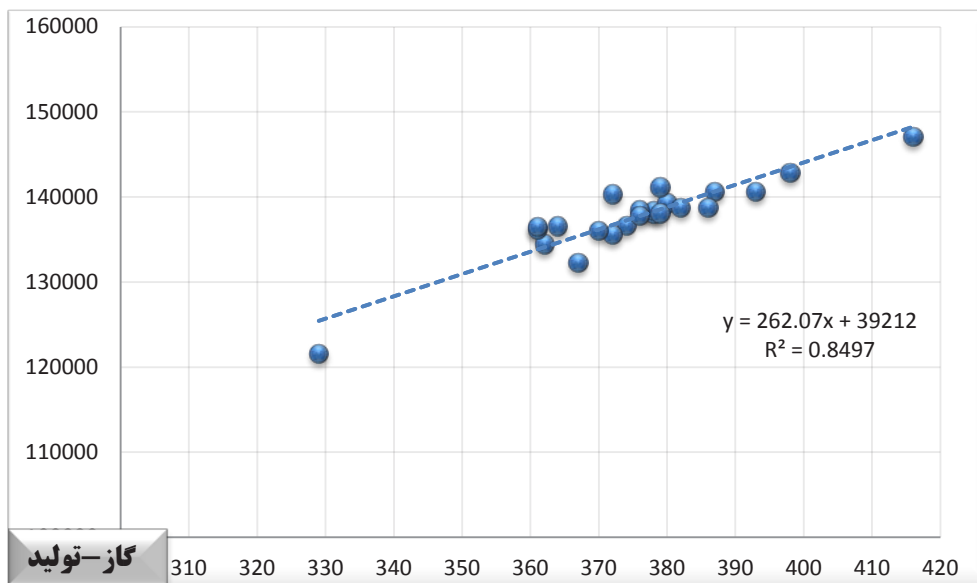
• اپراتوری؛

• و ...

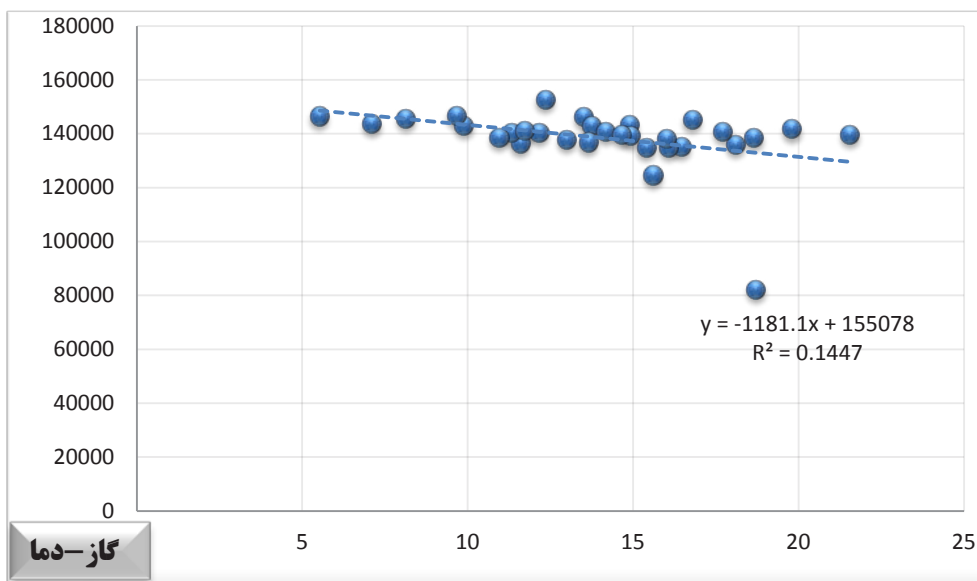
بررسی هستند و از پارامترهای کیفی صرف نظر می شود. در ادامه با داشتن بانک اطلاعاتی برای سال ۹۴ مقایسه‌ی مصرف انرژی را به صورت ماهانه برای پارامترهای مختلف انجام می دهیم. در ادامه محاسبات مربوط به فروردین ماه ۹۴ را در یکی از واحدهای نیروگاه در اشکال ۷، ۸، ۹ و ۱۰ مشاهده می کنید:

## ۲-۵ تعیین میزان تأثیر هر یک از پارامترها و انتخاب پارامترهای اصلی

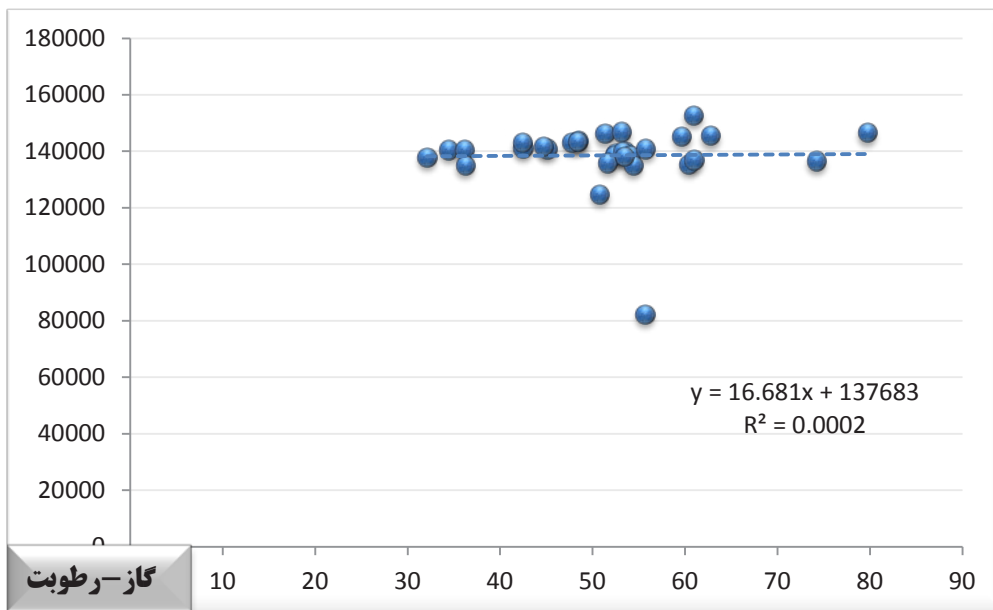
از فاکتورهای اشاره شده تنها پارامترهای کمی قابل



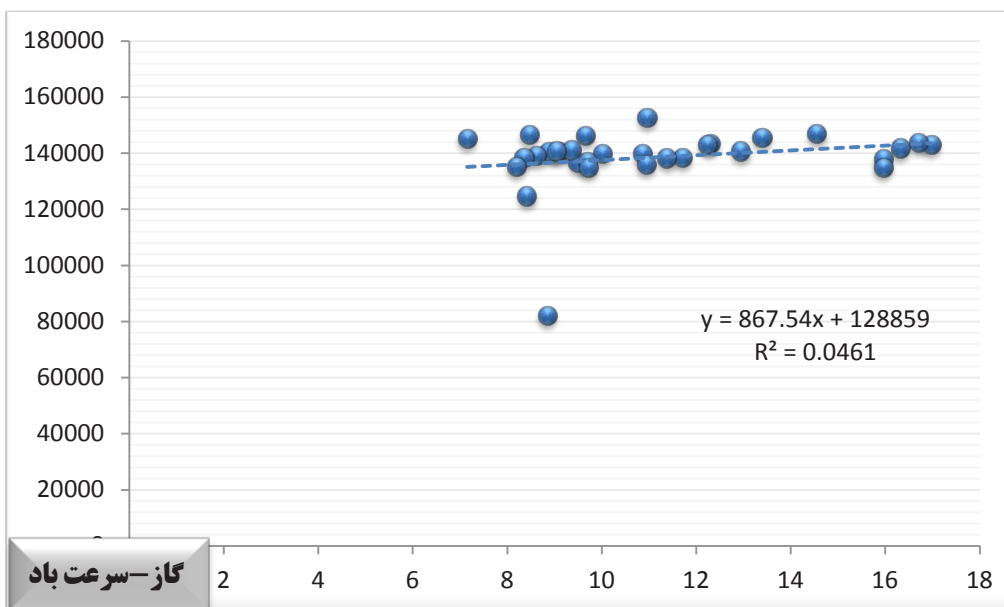
شکل ۷: نمودار مصرف گاز به ازای تولید صورت گرفته در فروردین ۹۴



شکل ۸: مصرف گاز به ازای دمای هوا در فروردین ۹۴

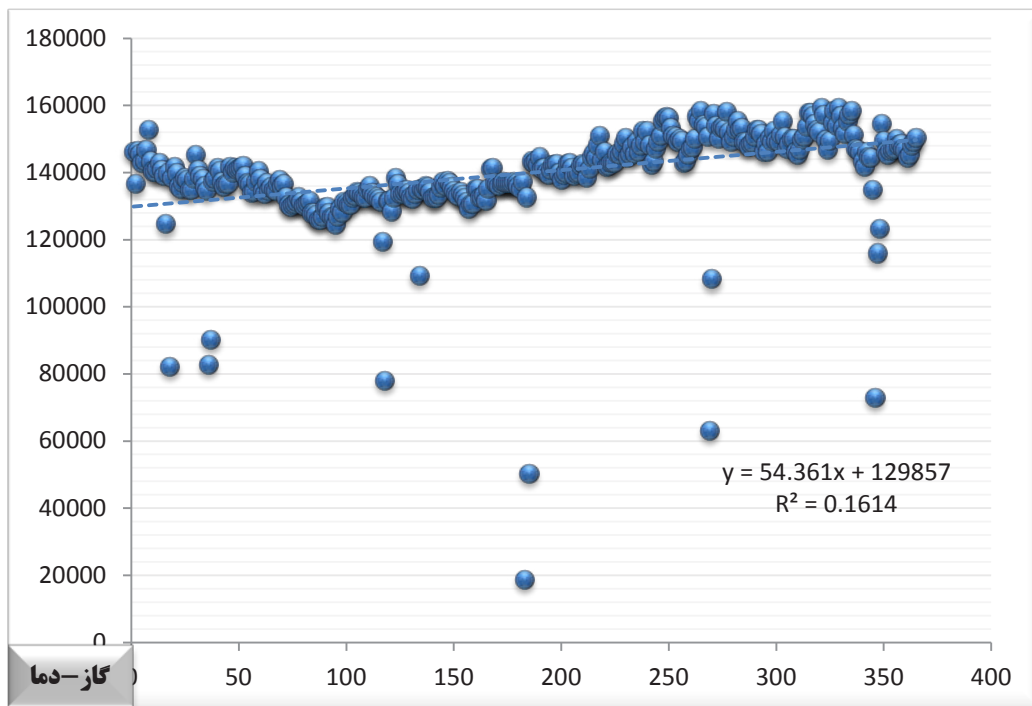


شکل ۹: نمودار مصرف گاز به رطوبت هوا در فروردین ۹۴

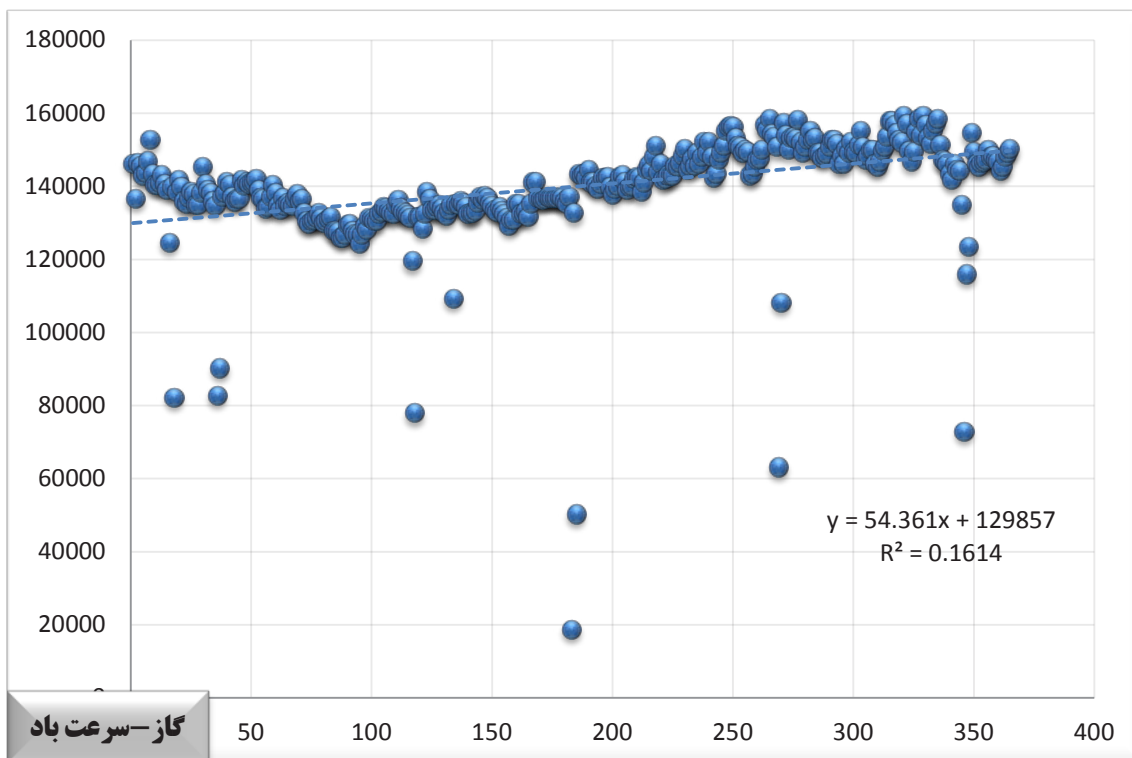


شکل ۱۰: نمودار مصرف گاز به سرعت باد در فروردین ۹۴

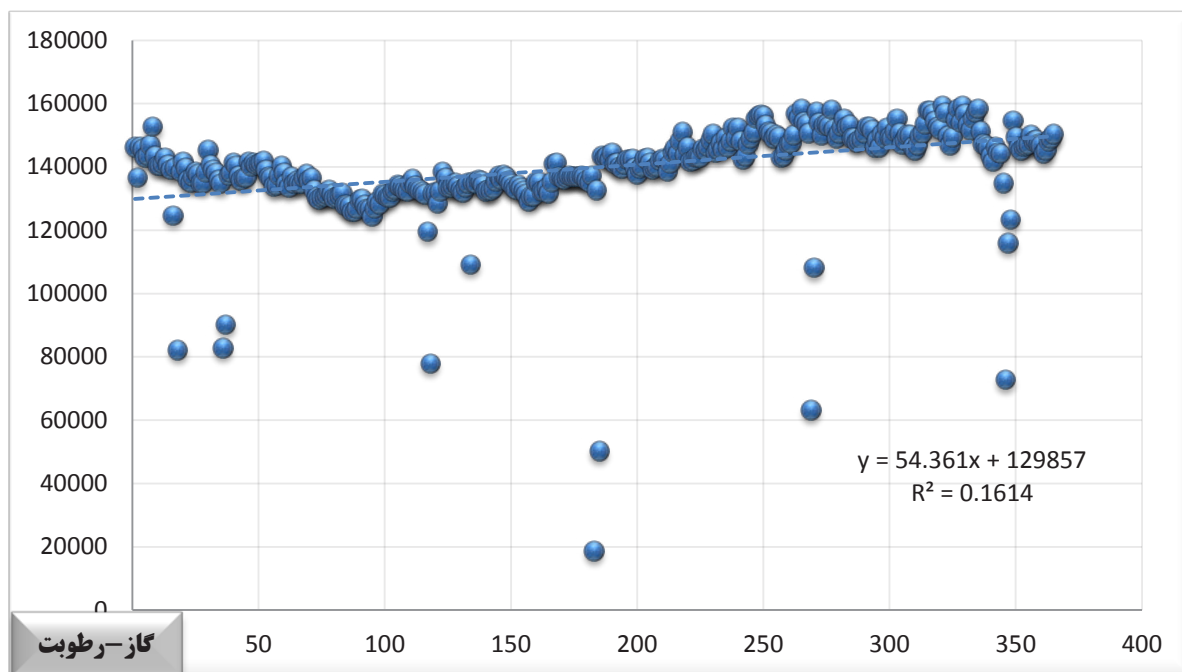
در ادامه برای ماه‌های دیگر سال ۹۴ نیز نمودارها را برای همان واحد نیروگاه ترسیم می‌کنیم. در انتها برای تصمیم‌گیری نهایی نمودارها را برای کل سال ۹۴ نیز ترسیم می‌کنیم که نتایج به شرح ذیل به دست می‌آیند (اشکال ۱۱، ۱۲، ۱۳ و ۱۴):



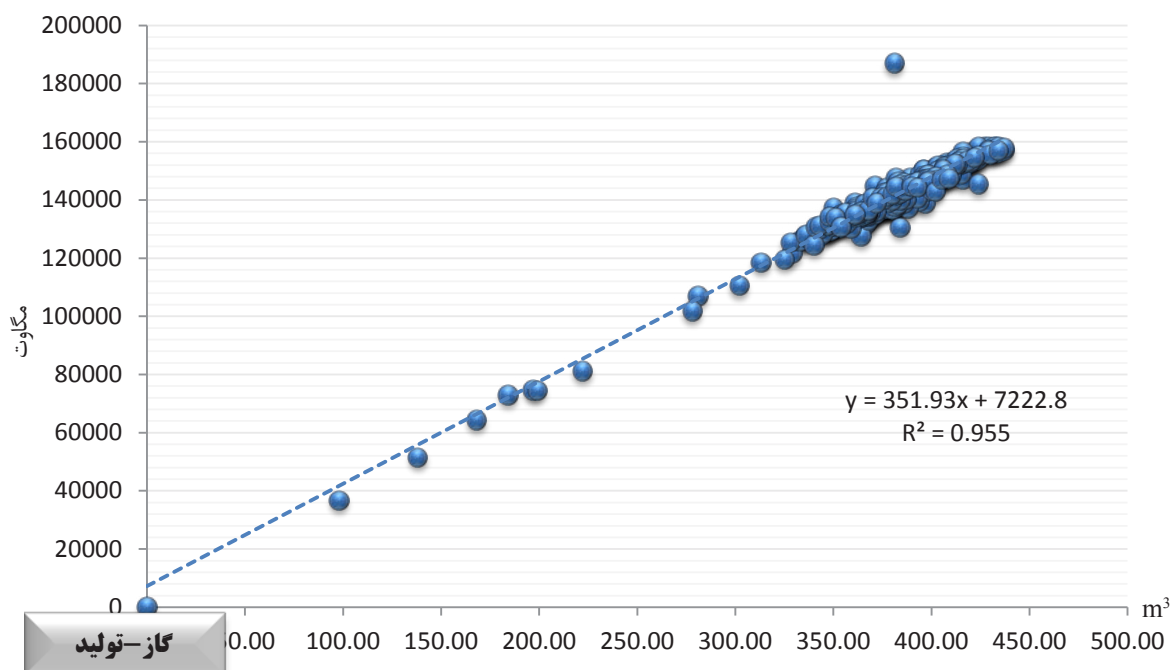
شکل ۱۱: مصرف گاز به دمای هوا در سال ۹۴



شکل ۱۲: مصرف گاز به سرعت باد در سال ۹۴



شکل ۱۳: مصرف گاز به رطوبت هوا در سال ۹۴



شکل ۱۴: مصرف گاز به تولید در سال ۹۴

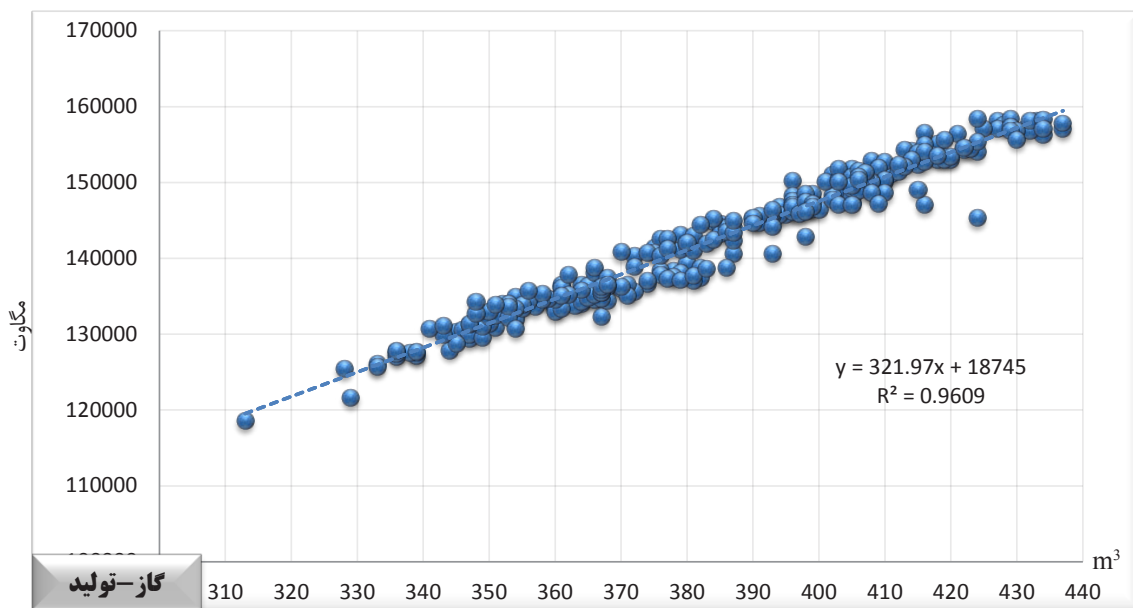


همین‌طور که در نمودارهای بالا ملاحظه می‌کنید پس از بررسی ضریب همبستگی‌های به‌دست‌آمده ( $R^2$ ) که هرچه به یک نزدیک‌تر باشد، تغییرات متغیر وابسته تحت تأثیر متغیر مستقل مربوط بوده و میزان تأثیرگذاری پارامترهای دما، سرعت باد و رطوبت در میزان مصرف یک نیروگاه بسیار ناچیز است و بخش اعظمی از مصرف یک نیروگاه به میزان تولید برق وابسته است. از این رو شاخص محاسبه برای واحد نیروگاه را گاز مصرفی به ازای برق تولیدی در نظر می‌گیریم، برای به‌دست‌آوردن خط مبنای بعضی از

ارقام که باعث خطا در نمودار ایجاد شده‌اند و از صحت لازم برخوردار نیستند (این اشکالات می‌تواند شامل خطای انسانی در ثبت و ... باشد) را از مجموعه اطلاعات محاسبه خارج کرده و با اعداد باقی‌مانده نمودار جرینان تولید-گاز را ترسیم می‌کنیم.

### ۳-۵ تعریف شاخص و تعیین خط مبنا و انحراف استاندارد برای آن

در این مرحله براساس روش‌های آماری اقدام به تعیین خط مبنا و انحراف استاندارد برای واحدهای نیروگاه می‌کنیم.



شکل ۱۵: نمودار خط مبنای واحد ۱

خط مبنای به‌دست‌آمده برای واحد ۱ نیروگاه و همچنین درصد انحراف استاندارد شاخص گاز مصرفی به برق تولیدی به شرح جدول (۱) به‌دست می‌آید:

همین‌طور که در شکل (۱۵) ملاحظه می‌کنید با حذف کردن نقاط پرت از مجموعه‌ی آماری ضریب همبستگی در این حالات بالاتر رفته و صحت اطلاعات برای محاسبه‌ی خط مبنای مصرف بالاتر رفته است.

جدول ۱: مشخصات خط مبنای واحد پالایشگاه

$y = 321.97x + 18745$ $R^2 = 0.9609$	خط مبنا
۶,۲۷٪	درصد انحراف استاندارد شاخص گاز مصرفی به برق تولیدی

## ۶ نتیجه‌گیری

برای به دست آوردن مدل کارآمد از مصرف انرژی که بتوان از آن نتایج درستی را برای تجزیه و تحلیل مصارف به دست آورد، نیاز است تا با جمع‌آوری داده‌ها از سوابق مصرف و پارامترهای تأثیرگذار درست که شناسایی شده‌اند، اقدام به تعریف شاخص عملکرد انرژی و خط مبنای انرژی کرد. پس از شناسایی خط مبنای این پس تمامی مصارف انرژی به ازای تولید نیروگاه مورد ارزیابی قرار می‌گیرند و با پایش مستمر مصرف انرژی مطابق با خط مبنای عملکرد انرژی در سازمان اطمینان حاصل می‌شود و در صورت خارج از محدوده بودن مصارف انرژی از طریق تحلیل‌ها و پایش‌های عملکردی می‌توان علت انحرافات را بررسی و اقدامات اصلاحی و پیشگیرانه را تعریف کرد تا از تکرار انحرافات جلوگیری شود. در ادامه جهت بهبود عملکرد انرژی می‌توان برای هر یک از مراکز هزینه انرژی مطابق با تحلیل‌های اقتصاد مهندسی اقدام به تعریف و اجرای پروژه‌های بهبود کرد و پس از اجرای پروژه‌های بهبود مجدداً باید خط مبنای محاسبه و به ازای خط مبنای جدید اقدام به پایش و کنترل کرد. به این ترتیب با ایجاد یک سیستم پویا همیشه دارای یک بهبود مستمر بوده و تمامی انحرافات احتمالی را تحت کنترل قرار خواهیم داد.

## منابع

- energy efficiency: from energy-GDP ratio to composite efficiency index. *Energy Policy* 2006;34:574-82.
- [6] Xu T, Karali N, Sathaye J. Undertaking high impact strategies: the role of national efficiency measures in long-term energy and emission reduction in steel making. *Appl Energy* 2014;122:179-88.
- [7] Xu X, Zhao T, Liu N, Kang J. Changes of energy-related GHG emissions in China: an empirical analysis from sectoral perspective. *Appl Energy* 2014;132:298-307.
- [8] Karali N, Xu T, Sathaye J. Reducing energy consumption and CO2 emissions by energy efficiency measures and international trading: a bottom-up modeling for the U.S. iron and steel sector. *Appl Energy* 2014;120:133-46.
- [9] Thollander P, Backlund S, Trianni A, Cagno E. Beyond barriers-a case study on driving forces for improved energy efficiency in the foundry industries in Finland, France, Germany, Italy, Poland, Spain, and Sweden. *Appl Energy* 2013;111:636-43.
- [10] Moreno B, Garcia-Alvarez MT, Ramos C, Fernandez-Vazquez E. A General Maximum Entropy Econometric approach to model industrial electricity prices in Spain: a challenge for the competitiveness. *Appl Energy* 2014;135:815-24.
- [11] Drake DF, Spinler S. Sustainable Operations management: an enduring stream of passing fancy? *Manuf Service Operat Manage* 2013;15(4):689-700.
- [12] Friedler F. Process integration, modelling and optimisation for energy saving and pollution reduction. *Appl Therm Eng* 2010;30:2270-80.
- [13] paris 2015 - un climate change conference COP21. CMP11.
- [14] IEA, key world energy statistic 2013.
- [15] May G, Taisch M, Prabhu V, Barletta I. Energy related key performance indicators-state of the art, gaps and industrial needs. *Advances in production management systems. Sustainable production and service supply chains. IFIP Adv Inform Commun Technol* 2013;414(1):257-67.
- [۱۶] ترازنامه‌ی هیدروکربوری ایران - ۱۳۸۷.
- [17] ANSI/MSE 2000-2008.
- [18] www.iso.org, iso 50001:2011.

- [1] Wang S, Fang C, Guan X, Pang B, Ma H. Urbaisation, energy consumption, and carbon dioxide emissions in China: a panel data analysis of China's provinces. *Appl Energy* 2014;136:738-49.
- [2] Garetti M, Taisch M. Sustainable manufacturing: trends and research challenges. *Prod Plan Cont* 2012;23(2-3):83-104.
- [3] Hon. KKB. Performance and evaluation of manufacturing systems. *CIRP Ann Manuf Technol* 2005;54(2):139-54.
- [4] Palm J, Thollander P. An interdisciplinary perspective on industrial energy efficiency. *Appl Energy* 2010;87:3255-61.
- [5] Ang BW. Monitoring changes in economy-wide